



Raport o stanie gminy Nowogródek Pomorski za rok 2019

PODSTAWA PRAWNA: ART. 28AA UST. 1 USTAWY Z DNIA 8 MARCA 1990 R.
O SAMORZĄDZIE GMINNYM (DZ.U. 2020 POZ. 713)

16 LIPCA 2020 R.

Galeria zdjęć rok 2019



Nowogródek Pomorski, 27 maja 2020 r.

Dzień Samorządu Terytorialnego



Szanowni Mieszkańcy Gminy Nowogródek Pomorski,

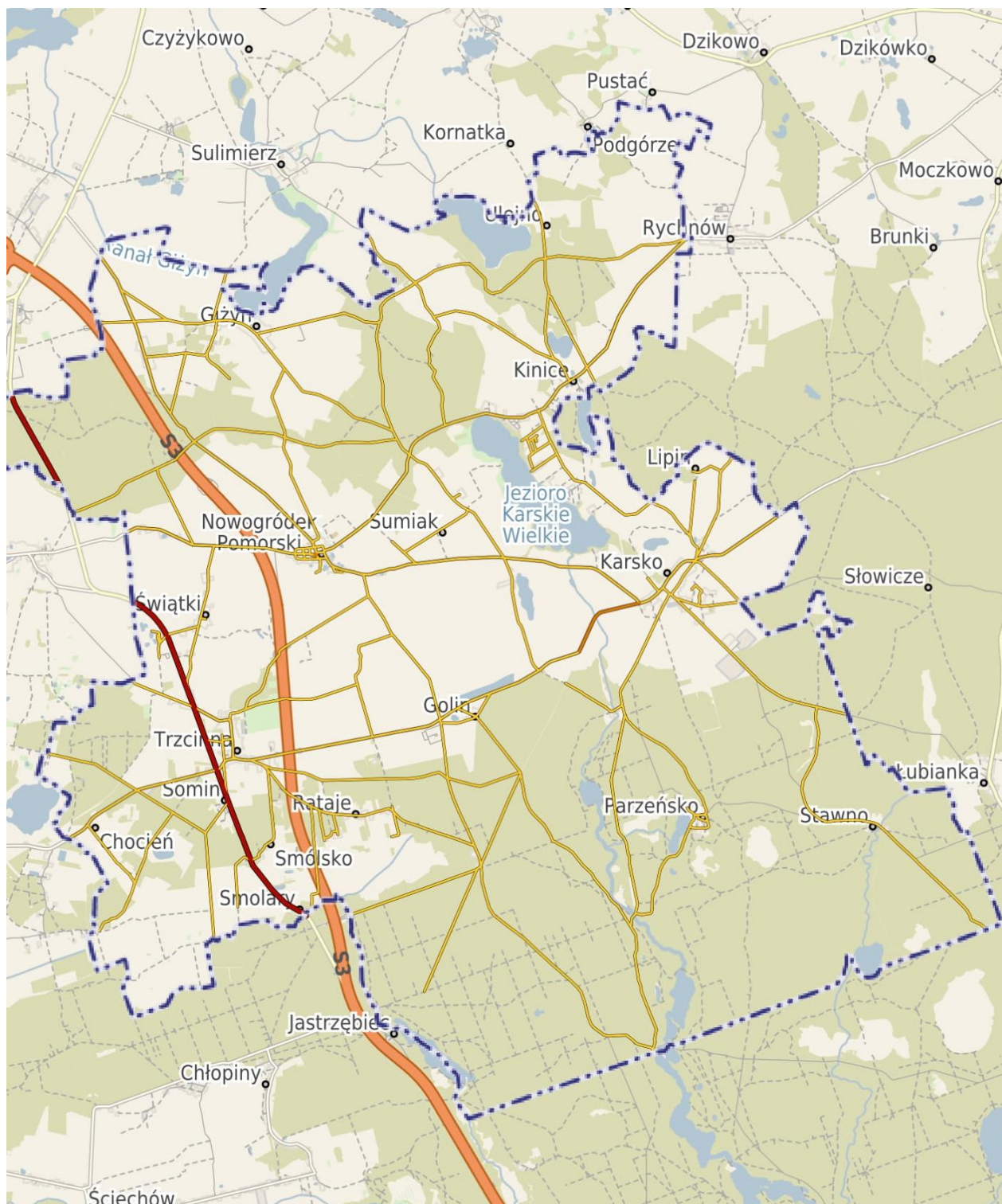
Przedstawiam Raport o stanie Gminy za rok 2019. Był to pierwszy pełny rok działania nowego samorządu VIII kadencji (2018-2023). Działaliśmy na budżecie przygotowanym przez poprzedników. Udało się jednak wprowadzić w nim wiele pozytywnych zmian pozyskując środki zewnętrzne w ramach programów wspólnotowych Unii Europejskiej i także w ramach programów rządowych.

Był to rok, w którym przyglądałem się funkcjonowaniu Urzędu Gminy i jednostek gminnych. Poczyniłem kilka zmian organizacyjnych, które wynikały z zastanej sytuacji i okazały się konieczne do poprawnego działania Gminy. Podjąłem się także realizacji nowych zadań, takich jak organizacja gospodarki śmieciowej oraz rozszerzenie oferty pomocy społecznej. Podejmowałem także działania w zakresie dialogu społecznego. Dotyczyły one planów zagospodarowania przestrzennego, inwestycji, oddziaływania na środowisko, relacji między inwestorami a mieszkańcami. Nie zawsze udało się wypracować jednoznaczne stanowisko, gdyż strony mocno obstają przy swoim zdaniu (sprawy są jeszcze w toku), ale za sukces można uznać wdrożenie metod konsultacji społecznych oraz stosowanie jawności w postępowaniach.

Przed nami wiele spraw i wiele obszarów do naprawy. Częściowo jest to efekt długoletnich zaniechań a częściowo zmieniającej się sytuacji. Dość wspomnieć o gospodarce wodnej i ściekowej, infrastrukturze drogowej, gospodarce śmieciowej. Konieczne są także zmiany w organizacji edukacji i opieki społecznej. Istnieje potrzeba odbudowy opieki zdrowotnej w naszej Gminie. Nie możemy także zapominać o kulturze i sporcie.

Już teraz zapraszam przedstawicieli poszczególnych sołectw i miejscowości do czynnego udziału w tworzeniu Strategii Rozwoju Gminy na latach 2020-2025. Jesteśmy przed nowym okresem finansowania z puli środków unijnych. Powinniśmy wczytać się w priorytety tej polityki i znaleźć w niej sposób na realizację pomysłów dla rozwoju naszej Gminy.

POGLĄDOWA MAPA GMINY



- CZĘŚĆ I -

PORTRET GMINY NOWOGRÓDEK POMORSKI W ROKU 2019

1. SYTUACJA DEMOGRAFICZNA GMINY

Gmina Nowogródek Pomorski liczyła w 2019 roku 3312 mieszkańców, z czego 1667 kobiety, a 1645 mężczyźni. Średni wiek mieszkańców wynosi 38,0 lat i jest mniejszy od średniego wieku mieszkańców województwa zachodniopomorskiego oraz mniejszy od średniego wieku mieszkańców całej Polski. Mieszkańcy gminy Nowogródek Pomorski zawarli w 2019 roku 14 małżeństw¹, co odpowiada 4,2 małżeństwom na 1000 mieszkańców. Jest to wartość porównywalna do wartości dla województwa zachodniopomorskiego oraz nieznacznie mniej od wartości dla Polski. W tym samym okresie odnotowano 2 rozwody. 28,6% mieszkańców gminy Nowogródek Pomorski jest stanu wolnego, 54,7% żyje w małżeństwie, 5,4% mieszkańców jest po rozwodzie, a 8,8% to wdowy/wdowcy. Gmina Nowogródek Pomorski ma ujemny przyrost naturalny wynoszący -4. W 2019 roku urodziło się w gminie 32 dzieci, w tym 15 dziewczynek i 17 chłopców, a zmarło 36 osób, w tym 16 kobiet i 20 mężczyzn.

Współczynnik dynamiki demograficznej, czyli stosunek liczby urodzeń żywych do liczby zgonów wynosi 0,88 i jest znacznie mniejszy od średniej dla województwa oraz znacznie mniejszy od współczynnika dynamiki demograficznej dla całego kraju. W 2019 roku 47,2% zgonów w gminie Nowogródek Pomorski spowodowanych było chorobami układu krążenia, przyczyną 25,4% zgonów w gminie Nowogródek Pomorski były nowotwory, a 4,9% zgonów spowodowanych było chorobami układu oddechowego. Odnotowano w 2019 roku 1 zgonu niemowląt. W 2019 roku zarejestrowano 62 wymeldowań. Migracje przebiegały w kierunku miasta/zagranicy. Dane dotyczące liczby ludności w poszczególnych miejscowościach gminy prezentuje poniższa tabela

WYKAZ LICZBY MIESZKAŃCÓW W POSZCZEGÓLNYCH MIEJSCOWOŚCIACH GMINY²

Stan na dzień: 31.12.2019 r.

Lp.	Miejscowość	Ulica	Liczba mieszkańców
1.	Chocień		35
2.	Giżyn		408
3.	Golin		67
4.	Karlin		44
5.	Karsko	Gorzowska	79
		Leśna	5
		Mieszka I	381
		Ogrodowa	108
		Pionierów	406
		Pl. Jedności Narodowej	70
		Polna	33
		Razem Karsko	1082

¹ Małżeństwa zawarte (Wymiary: Ogółem) - Małżeństwa zawarte w ciągu roku; Źródłem informacji o małżeństwach jest dla GUS sprawozdawczość urzędów stanu cywilnego w postaci formularzy statystycznych "Karta statystyczna zawarcia małżeństwa". Dane według miejsca zameldowania męża przed ślubem, w przypadku, gdy mąż przed ślubem mieszkał za granicą przyjmując się miejsce zameldowania żony przed ślubem.

² Dane Urzędu Gminy Nowogródek Pomorski.

6.	Kinice		273
7.	Kolonia Nowogródek Pomorski		46
8.	Lipin		1
9.	Ławin		31
10.	Nowogródek Pomorski	700 Lecia	3
		Adama Mickiewicza	63
		Barlinecka	83
		Boczna	44
		Gorzowska	98
		Kościelna	1
		Krótką	24
		Lipiańska	15
		Łukowa	4
		Ogrodowa	21
		Pl. Św. Floriana	39
		Pocztowa	1
		Polna	5
		Pomorska	17
		Szkolna	22
		Wiejska	28
		Razem Nowogródek Pomorski	468
11.	Pachocino		3
12.	Parzeńsko		56
13.	Rataje		82
14.	Rokitno		43
15.	Smolary		10
16.	Smólsko		14
17.	Solacz		5
18.	Somin		22
19.	Stawno		22
20.	Sumiak		45
21.	Świątki		150
22.	Trzcina		390
23.	Ulejno		15
		Razem Mieszkańców Gminy Nowogródek Pomorski	3312

2. CHARAKTERYSTYKA SPOŁECZNA

W gminie Nowogródek Pomorski 53,2% wszystkich pracujących ogółem stanowią kobiety, a 46,8% mężczyźni. Liczba bezrobotnych do liczby ludności w wieku produkcyjnym wynosiła w 2019 roku 101 w tym 71 kobiety. Wskaźnik bezrobocia wynosi 4,7% i jest niższy o 2 punkty procentowe w stosunku do średniej powiatu myśliborskiego. W 2019 roku przeciętne miesięczne wynagrodzenie brutto w gminie Nowogródek Pomorski wynosiło 3810,17 PLN, co odpowiada 77,47% przeciętnego miesięcznego wynagrodzenia brutto w Polsce. Wśród aktywnych zawodowo mieszkańców gminy Nowogródek Pomorski 204 osób wyjeżdża do pracy do innych gmin, a 16 pracujących przyjeżdża do pracy spoza gminy - tak więc saldo przyjazdów i wyjazdów do pracy wynosi -188. 17,9% aktywnych zawodowo mieszkańców gminy Nowogródek Pomorski pracuje w sektorze rolniczym (rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo), 36,3% w przemyśle i budownictwie, a 16,6% w sektorze usługowym (administracja, księgowość, handel, naprawa pojazdów, transport, zakwaterowanie i gastronomia, informacja i komunikacja) oraz 3,1% pracuje w sektorze finansowym (działalność finansowa i ubezpieczeniowa, obsługa rynku nieruchomości).

3. SYTUACJA GOSPODARCZA

W gminie Nowogródek Pomorski w roku 2019 w rejestrze REGON zarejestrowane były 275 podmioty gospodarki narodowej, z czego 217 stanowiły osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą. W tymże roku zarejestrowano 54 nowych podmiotów, a 15 podmiotów zostało wyrejestrowanych. Na przestrzeni lat 2009-2019 najwięcej (54) podmiotów zarejestrowano w roku 2019, a najmniej (18) w roku 2016. W tym samym okresie najwięcej (34) podmiotów wykreślono z rejestru REGON w 2014 roku, najmniej (13) podmiotów wyrejestrowano natomiast w 2012 roku. Wśród podmiotów nowo zarejestrowanych w roku 2019: 4 w sektorze rolnictwa, leśnictwa, łowiectwa i rybactwa; 28 przemysł i budownictwo; 22 pozostała działalność. Wg sektorów własnościowych: 51 osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą; 1 spółdzielnia socjalna. Według danych z rejestru REGON wśród podmiotów posiadających osobowość prawną w gminie Nowogródek Pomorski najwięcej (16) jest stanowiących spółki handlowe z ograniczoną odpowiedzialnością. Analizując rejestr pod kątem liczby zatrudnionych pracowników można stwierdzić, że najwięcej (266) jest mikro-przedsiębiorstw, zatrudniających do 9 pracowników.

Średnia wielkość powierzchni gruntów rolnych w gospodarstwie rolnym w kraju w 2019 roku wyniosła 10,95 ha. Średnia wielkość powierzchni gruntów rolnych w gospodarstwie rolnym w województwie zachodniopomorskim w 2019 roku wyniosła 31,44 ha. Średnia wielkość powierzchni gruntów rolnych w gospodarstwie rolnym w Gminie Nowogródek Pomorski w 2019 roku wyniosła 11,53 ha.

W 2019 roku powierzchnia ogółem gruntów rolnych w gminie Nowogródek Pomorski wynosiła 5 386, 7737 ha fiz., zatem liczba ogólna podatników podatku rolnego na terenie gminy to 467, z tych -według danych Ministerstwa Rolnictwa i Rozwoju Wsi na terenie Gminy Nowogródek Pomorski- aktywnych producentów rolnych było 189, którzy otrzymali wsparcie ze środków Europejskiej Wspólnej Polityki Rolnej w ogólnej wysokości 4 382 747,12 PLN.

4. ORGANY SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO

4.1. Wójt Gminy Nowogródek Pomorski.

Rok 2019 był pierwszym pełnym rokiem kadencji Wójta Gminy Krzysztofa Mrzygłoda oraz Rady Gminy wybranej w wyborach samorządowych z roku 2018. Wójt Gminy pełni funkcję organu wykonawczego gminy. Wykonuje uchwały rady gminy i zadania gminy określone przepisami prawa. Wójt wykonuje swoje zadania przy pomocy Urzędu Gminy i jednostek organizacyjnych, zatem jest zwierzchnikiem wszystkich pracowników samorządowych zatrudnionych w Urzędzie Gminy i Kierowników jednostek podległych.

Szczegóły działalności Wójta Gminy Nowogródek Pomorski w roku 2019 stanowią część II niniejszego opracowania.

4.2. Rada Gminy Nowogródek Pomorski.

Do właściwości rady gminy należą wszystkie sprawy pozostające w zakresie działania gminy, o ile ustawy nie stanowią inaczej. Rada gminy ze swojego grona powołała stałe komisje do określonych zadań, ustalając przedmiot działania oraz skład osobowy.

Do wyłącznej właściwości rady gminy należy:

- uchwalanie statutu gminy;
- ustalanie wynagrodzenia wójta, stanowienie o kierunkach jego działania i przyjmowanie sprawozdań z jego działalności;
- powoływanie i odwoływanie skarbnika gminy, który jest głównym księgowym budżetu – na wniosek wójta;
- uchwalanie budżetu gminy, rozpatrywanie sprawozdania z wykonania budżetu i podejmowanie uchwały w sprawie udzielenia lub nieudzielenia absolutorium z tego tytułu;
- uchwalanie studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy oraz miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego;
- uchwalanie programów gospodarczych;
- ustalanie zakresu działania jednostek pomocniczych, zasad przekazywania im składników mienia do korzystania oraz zasad przekazywania środków budżetowych na realizację zadań przez te jednostki;
- podejmowanie uchwał w sprawach podatków i opłat w granicach określonych w odrębnych ustawach;
- podejmowanie uchwał w sprawach majątkowych gminy przekraczających zakres zwykłego zarządu i dotyczących: zasad nabywania, zbywania i obciążania nieruchomości, ich wydzierżawiania lub wynajmowania na czas oznaczony dłuższy niż 3 lata lub na czas nieoznaczony, o ile ustawy szczególne nie stanowią inaczej; uchwała rady gminy jest wymagana również w przypadku, gdy po umowie zawartej na czas oznaczony do 3 lat strony zawierają kolejne umowy, których przedmiotem jest ta sama nieruchomość; do czasu określenia zasad wójt może dokonywać tych czynności wyłącznie za zgodą rady gminy;
- emitowania obligacji oraz określania zasad ich zbywania, nabywania i wykupu przez wójta;
- zaciągania długoterminowych pożyczek i kredytów;
- ustalania maksymalnej wysokości pożyczek i kredytów krótkoterminowych zaciąganych przez wójta w roku budżetowym;
- zobowiązań w zakresie podejmowania inwestycji i remontów o wartości przekraczającej granicę ustaloną corocznie przez radę gminy;
- tworzenia i przystępowania do spółek i spółdzielni oraz rozwiązywania i występowania z nich;
- określania zasad wnoszenia, cofania i zbywania udziałów i akcji przez wójta;
- tworzenia, likwidacji i reorganizacji przedsiębiorstw, zakładów i innych gminnych jednostek organizacyjnych oraz wyposażania ich w majątek;
- ustalania maksymalnej wysokości pożyczek i poręczeń udzielanych przez wójta w roku budżetowym;
- określania wysokości sumy, do której wójt może samodzielnie zaciągać zobowiązania
- podejmowanie uchwał w sprawie przyjęcia zadań, o których mowa w art. 8 ust. 2 i 2a ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym;
- podejmowanie uchwał w sprawach współdziałania z innymi gminami oraz wydzielanie na ten cel odpowiedniego majątku;

- podejmowanie uchwał w sprawach współpracy ze społecznościami lokalnymi i regionalnymi innych państw oraz przystępowania do międzynarodowych zrzeszeń społeczności lokalnych i regionalnych;
- podejmowanie uchwał w sprawach herbu gminy, nazw ulic i placów będących drogami publicznymi lub nazw dróg wewnętrznych w rozumieniu ustawy z dnia 21 marca 1985 r. o drogach publicznych (Dz. U. z 2020 r. poz. 470), a także wznoszenia pomników;
- nadawanie honorowego obywatelstwa gminy;
- podejmowanie uchwał w sprawie zasad udzielania stypendiów dla uczniów i studentów;
- stanowanie w innych sprawach zastrzeżonych ustawami do kompetencji rady gminy.

W Gminie Nowogródek Pomorski Rada Gminy liczy 15 członków wybranych w 15 jednomandatowych okręgach wyborczych.

4.2.1. Stan Rady Gminy Nowogródek Pomorski

Stan Rady Gminy Nowogródek Pomorski na dzień 31.12.2019 r. kształtuje się następująco:

Okręg nr 1 - Sołectwo Kinice (miejscowości: Kinice, Ulejno) – radny Radosław Krzysztof Molka (głosy 69) – bez zmian;

Okręg nr 2 - Część sołectwa Giżyn (miejscowość Giżyn od nr 1 do nr 29, od nr 63 do końca) – radny Grzegorz Eugeniusz Pokonieczny (głosy 44) – bez zmian;

Okręg nr 3 - Część sołectwa Giżyn (miejscowość Giżyn od nr 30 do nr 62A), Sołectwo Rokitno (miejscowość Rokitno) – radna: Karolina Anna Stasiak (głosy 48) – bez zmian;

Okręg nr 4 - Część sołectwa Nowogródek Pomorski (miejscowość Nowogródek Pomorski ulice: Barlinecka, Kościelna, Krótka, Lipiańska, Plac Świętego Floriana, Pomorska, Szkolna, Wiejska, Gorzowska od nr 5 do nr 17; miejscowość Pachocino) – radna Aniela Piotrowicz-Płocieniczak (głosy 62) – bez zmian;

Okręg nr 5 - Część sołectwa Nowogródek Pomorski (miejscowość Nowogródek Pomorski ulice: 700-lecia, Boczna, Gorzowska od nr 1 do nr 4, od nr 18 do końca, Łąkowa, Mickiewicza, Ogrodowa, Poczтовая, Polna, miejscowość: Kolonia Nowogródek Pomorski,) Sołectwo Sumiak (miejscowości: Sumiak, Karlin) – radny Roman Piotr Oleś (głosy 84) – bez zmian;

Okręg nr 6 - Sołectwo Golin (miejscowość Golin, Sołacz), Sołectwo Parzeńsko (miejscowości: Parzeńsko, Ławin, Stawno) – radny Wodzisław Piotr Grzeca (głosy 43) – bez zmian;

Okręg nr 7 - Część sołectwa Karsko (miejscowość Karsko ulica Mieszka I od nr 1 do nr 20, od nr 57 do końca, ulica Leśna) – radny Janusz Adam Mickiewicz (głosy 41) – bez zmian;

Okręg nr 8 - Część sołectwa Karsko (miejscowość Karsko ulica Mieszka I od nr 21 do nr 56, ulica Plac Jedności Narodowej i miejscowość Lipin) – radny Marek Mariusz Pękacz (głosy 72) – bez zmian;

Okręg nr 9 - Część sołectwa Karsko (miejscowość Karsko ulice: Gorzowska, Ogrodowa, Polna) – radny Damian Iwanowski (głosy 55) – bez zmian;

Okręg nr 10 - Część sołectwa Karsko (miejscowość Karsko ulica Pionierów od nr 1 do 11) - radna Małgorzata Głapka (głosy 55) – bez zmian;

Okręg nr 11 - Część sołectwa Karsko (miejscowość Karsko ulica Pionierów od nr 12 do końca) – radny Zdzisław Krzysztof Piszczeczki (głosy 56) – bez zmian;

Okręg nr 12 - Sołectwo Świątki (miejscowość Świątki) – radna Izabela Budzikowska (głosy 35) – bez zmian;

Okręg nr 13 - Część sołectwa Trzcinna (miejscowość: Chocień, Rataje, Smolary, Smólsko, Somin) – radna Angelika Rutkowska (głosy 38) – bez zmian;

Okręg nr 14 - Część sołectwa Trzcinna (miejscowość: Trzcinna od nr 1 do nr 16 oraz od nr 59 do końca) – radna Elżbieta Wiśniak (głosy 44) – bez zmian;

Okręg nr 15 - Część sołectwa Trzcinna (miejscowość Trzcinna od nr 17 do nr 58 A) – radna Małgorzata Agnieszka Szczygieł (głosy 38) – bez zmian.

Radni gminy wg grup zawodów (Wymiary: Grupy zawodów)		
ogółem	osoba	15
przedstawiciele władz publicznych, wyżsi urzędnicy i kierownicy	osoba	1
specjaliści	osoba	1
technicy i inny średni personel	osoba	2
pracownicy biurowi	osoba	1
pracownicy usług i sprzedawcy	osoba	1
rolnicy, ogrodnicy, leśnicy i rybacy	osoba	2
robotnicy przemysłowi i rzemieślnicy	osoba	3
operatorzy i monterzy maszyn i urządzeń	osoba	1
pozostali niesklasyfikowani	osoba	3
Radni gminy wg płci (Wymiary: Płeć)		
ogółem	osoba	15
mężczyźni	osoba	8
kobiety	osoba	7
Radni gminy wg płci i wieku (Wymiary: Płeć; Wiek)		
ogółem; ogółem	osoba	15
ogółem; 25-29	osoba	1
ogółem; 30-39	osoba	5
ogółem; 40-59	osoba	9
ogółem; 40-49	osoba	7
ogółem; 50-59	osoba	2
mężczyźni; ogółem	osoba	8
mężczyźni; 30-39	osoba	2

mężczyźni; 40-59	osoba	6
mężczyźni; 40-49	osoba	5
mężczyźni; 50-59	osoba	1
kobiety; ogółem	osoba	7
kobiety; 25-29	osoba	1
kobiety; 30-39	osoba	3
kobiety; 40-59	osoba	3
kobiety; 40-49	osoba	2
kobiety; 50-59	osoba	1
Radni gminy wg poziomu wykształcenia (Wymiary: Poziomy wykształcenia)		
ogółem	osoba	15
wyższe	osoba	6
średnie (i)	osoba	2
zasadnicze zawodowe (i)	osoba	5
podstawowe	osoba	2

W roku 2019 Rada Gminy Nowogródek Pomorski obradowała w szesnastu Sesjach Rady.

Przewodniczący Rady Gminy jest radny Wodzisław Piotr Grzeca, zaś wiceprzewodniczącą jest radna Małgorzata Głapka. Przewodniczący Rady Gminy jest odpowiedzialny za organizację pracy rady i prowadzi jej obrady. Ani przewodniczący rady, ani jego zastępcy nie są organami gminy. Ich wyłącznym zadaniem powinno być sprawne organizowanie i prowadzenie prac rady, w tym przewodniczenie jej obradom. Przez organizowanie prac rady należy rozumieć wiele czynności, głównie o charakterze materialno-technicznym, takich jak przygotowywanie projektu sesji, zawiadomienie radnych o miejscu, terminie sesji oraz porządku obrad, przygotowanie dla radnych stosownych dokumentów i innych materiałów itp.³. Za wykonanie tych czynności Przewodniczący Rady Gminy pobiera podwyższoną dietę w wysokości 800 zł miesięcznie, zaś wiceprzewodniczący 500 zł miesięcznie, gdy zwykły radny pobiera dietę w wysokości 300 zł za udział w posiedzeniu rady lub komisji⁴.

Mimo stałej diety przyznanej za dodatkowe czynności, głównie o charakterze materialno-technicznym, które Przewodniczący Rady powinien wykonać – Wójt Gminy Nowogródek Pomorski udzielił w roku 2019 wszelkiej pomocy Radzie takiej jak przygotowywanie projektu sesji i scenariuszy dla przewodniczącego, zawiadomienie radnych o miejscu, terminie sesji oraz porządku obrad, przygotowanie dla radnych stosownych dokumentów i innych materiałów itp. Były to czynności niezbędne dla zagwarantowania płynności pracy Rady Gminy.

³ art. 19 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (w brzmieniu obowiązującym do dnia 31.12.2019 r. tj. Tekst Jednolity Dz. U. z 2019 poz. 506)

- por. np. wyrok Wojewódzkiego Sądu Administracyjnego w Lublinie z 8 marca 2016 r., sygn. III SA/Lu 1366/15, LEX nr 2019187), wyroku Naczelnego Sądu Administracyjnego z 1 sierpnia 2018 r. (sygn. II OSK 1362/18, LEX nr 2535249), wyrok WSA w Gliwicach z 3 listopada 2008 r. (sygn. IV SA/GI 396/08, LEX nr 509626)

⁴ Zgodnie z uchwałą Uchwała nr I/3/18 Rady Gminy Nowogródek Pomorski z dnia 22 listopada 2018 r. w sprawie ustalenia diet radnych Rady Gminy Nowogródek Pomorski.

4.2.2. Składy osobowe stałych komisji Rady Gminy.

Na dzień 31 grudnia 2019 r. skład osobowy komisji Rady Gminy kształtuje się następująco:

I. KOMISJA REWIZYJNA

1. Aniela Piotrowicz – Płocieniczak – Przewodniczący Komisji
2. Angelika Rutkowska
3. Grzegorz Eugeniusz Pokonieczny

II. KOMISJA FINANSÓW I BUDŻETU

1. Janusz Adam Mickiewicz – Przewodniczący Komisji
2. Damian Iwanowski
3. Zdzisław Krzysztof Piszczeczki
4. Izabela Budzikowska
5. Karolina Anna Stasiak

III. KOMISJA KULTURY, OŚWIATY, ZDROWIA I SPRAW SOCJALNYCH

1. Małgorzata Głapka – Przewodniczący Komisji
2. Aniela Piotrowicz - Płocieniczak
3. Radosław Krzysztof Molka
4. Marek Mariusz Pękacz
5. Damian Iwanowski

IV. KOMISJA ROLNICTWA, OCHRONY ŚRODOWISKA, BEZPIECZEŃSTWA PUBLICZNEGO I OCHRONY PRZECIWPOŻAROWEJ

1. Marek Mariusz Pękacz – Przewodniczący Komisji
2. Roman Piotr Oleś
3. Grzegorz Eugeniusz Pokonieczny
4. Wodzisław Piotr Grzeca
5. Izabela Budzikowska

V. KOMISJA SKARG, WNIOSEKÓW I PETYCJI

1. Zdzisław Krzysztof Piszczeczki – Przewodniczący Komisji
2. Angelika Rutkowska
3. Małgorzata Szczygieł
4. Elżbieta Wiśniak

5. GOSPODARKA FINANSOWA GMINY NOWOGRÓDEK POMORSKI

Budżet na 2019 roku zakładał wpływy w kwocie 21.590.592,10 zł oraz wydatki w kwocie 22.586.238,10 zł. Od założonych wpływów i wydatków doszło do następujących odstępstw:

- zamiast 21.590.592,10 zł wpływy wynosiły 17.965.596,00 zł, ponieważ realizacja tych dochodów uzależniona była od pozyskania środków pomocowych na realizację zadań inwestycyjnych,
- zamiast 22.586.238,10 zł wydatki wynosiły 18.855.053,70 zł, ponieważ realizacja zadań inwestycyjnych w głównej mierze uzależniona była od pozyskania środków pomocowych na realizację inwestycji.

Dochody w przeliczeniu na 1 mieszkańca wynosiły 5.424,39 zł, natomiast wydatki w przeliczeniu na 1 mieszkańca wynosiły 5.692,95 zł.

W Gminie Nowogródek Pomorski w roku 2019 zrealizowano następujące inwestycje z udziałem środków zewnętrznych:

Lp.	Zadanie	Dofinansowanie	Wkład własny	Uwagi
1.	Przebudowa drogi powiatowej nr 2113Z z ujęciem m. Nowogródek Pomorski i Sumiak wraz z towarzyszącą infrastrukturą na dł. 2,1 km	Beneficjent: Powiat Myśliborski, kwota dofinansowania 1 469 852,00 w ramach działania "Podstawowe usługi i odnowa wsi" objętych Programem Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020	1 100 140,00 zł dotacja udzielona Powiatowi ze środków Budżetu Gminy Nowogródek Pomorski	Wartość poprzetargowa zadania: 3 339 729,30 zł brutto. Dodatkowe dofinansowania w wysokości 331 249,87 zł z budżetu Samorządu Województwa Zachodniopomorskiego na rok 2019
2.	Przebudowa obiektu świetlicy wiejskiej w Parzeńsku	202 720,00 zł	115 871,98 zł	
3.	Utworzenie Domu Dziennego Pobytu „Senior+” w Trzcinniej	300 000,00 zł	75 000, 00 zł	Dodatkowe dofinansowania ze środków PFRON w wysokości 75 000, 00 zł
4.	Ptasi Dołek w Karsku	170 000, 00 zł		170 000, 00 zł pożyczka dla Towarzystwa Przyjaciół Karska i Okolic
5.	Remont dachu na budynku mauzoleum rodu von Borcke w Giżynie	95 816,00 zł	60 175,36 zł	I etap remontu mauzoleum
6.	Przebudowa drogi gminnej Karsko- Ławin	993 160,90 zł	589 015,35 zł	I etap
7.	Budowa placu zabaw w m. Kinice	10 000,00 zł	12 259,93 zł	
8.	Dostawa sprzętu i wyposażenia dla OSP w ramach projektu ochrona p. pożarowa i zapobieganie katastrofom – mobilny zespół zasilania kryzysowego	74 648,70 zł	13 173,30 zł	
9.	Dostawa sprzętu i wyposażenia dla OSP w ramach projektu ochrona p. pożarowa i zapobieganie katastrofom - łódź	59 491,50 zł	10 498,50 zł	
10.	Dostawa sprzętu i wyposażenia dla OSP w ramach projektu ochrona p. pożarowa	17 850,00 zł	3 150,00 zł	

5.1. Fundusz Sołecki

W ramach funduszu sołeckiego wyodrębnionego w gminie, zrealizowano wydatki na łączną kwotę 201.206,11 zł.

W 2019 r. odbyło się 10 zebrań wiejskich dotyczących funduszu sołeckiego. Na zebraniu wiejskim w sołectwie:

- 1) Giżyn, które odbyło się 25 września 2019 r., frekwencja wyniosła19 osoby
- 2) Golin, które odbyło 29 września 2019 r., frekwencja wyniosła20 osób
- 3) Karsko, które odbyło się 20 września 2019 r., frekwencja wyniosła18 osób
- 4) Kinice, które odbyło się 13 sierpnia 2019 r., frekwencja wyniosła16 osób
- 5) Nowogródek Pomorski, które odbyło się 27 września 2019 r., wyniosła18 osoby
- 6) Parzeńsko, które odbyło się 8 września 2019 r., frekwencja wyniosła16 osób
- 7) Rokitno, które odbyło się 15 września 2019 r., frekwencja wyniosła20 osób
- 8) Sumiak, które odbyło się 25 września 2019 r., frekwencja wyniosła26 osoby
- 9) Świątki, które odbyło się 25 września 2019 r., frekwencja wyniosła15 osób
- 10) Trzcinna, które odbyło się 26 września 2019 r., frekwencja wyniosła27 osób

Fundusz Sołecki z podziałem na poszczególne Sołectwa w roku 2019

Lp.	Sołectwo	Fundusz sołecki
1.	Giżyn	26 245,00 zł
2.	Golin	11 581,00 zł
3.	Karsko	41 659,00 zł
4.	Kinice	20 746,00 zł
5.	Nowogródek Pomorski	30 036,00 zł
6.	Parzeńsko	12 873,00 zł
7.	Rokitno	10 331,00 zł
8.	Sumiak	11 915,00 zł
9.	Świątki	14 956,00 zł
10.	Trzcinna	32 161,00 zł

W ramach funduszu sołeckiego zrealizowano następujące przedsięwzięcia:

- w dziale 600 – transport i łączność – kwota wydatków –33.546,75 zł
- w dziale 754 – bezpieczeństwo publiczne i ochrona przeciwpożarowa –8.700,00 zł
- w dziale 801 – oświata i wychowanie –1.994,40 zł
- w dziale 900 – gospodarka komunalna i ochrona środowiska –14.999,26 zł
- w dziale 921 – kultura i ochrona przeciwpożarowa –130.471,71 zł
- w dziale 926 – kultura fizyczna i sport –11.493,99 zł

6. GOSPODARKA KOMUNALNA I MIESZKANIOWA.

W 2019 roku w gminie Nowogródek Pomorski oddano do użytku 6 mieszkań prywatnych. Na każdych 1000 mieszkańców oddano więc do użytku 1,77 nowych lokali. Jest to wartość znacznie mniejsza od wartości dla województwa zachodniopomorskiego oraz znacznie mniejsza od średniej dla całej Polski. Całkowite zasoby mieszkaniowe w gminie Nowogródek Pomorski to 980 nieruchomości. Na każdych 1000 mieszkańców przypada zatem 290 mieszkań. Jest to wartość znacznie mniejsza od wartości dla województwa zachodniopomorskiego oraz znacznie mniejsza od średniej dla całej Polski. W 2019 roku 100,0% mieszkań zostało przeznaczonych na cele jednorodzinne. Przeciętna liczba pokoi w nowo oddanych mieszkaniach w gminie Nowogródek Pomorski to 5,17 i jest znacznie większa od przeciętnej liczby izb dla województwa zachodniopomorskiego oraz znacznie większa od przeciętnej liczby pokoi w całej Polsce. Przeciętna powierzchnia użytkowa nieruchomości oddanej do użytkowania w 2019 roku w gminie Nowogródek Pomorski to 112,30 m² i jest znacznie większa od przeciętnej powierzchni użytkowej dla województwa zachodniopomorskiego oraz znacznie większa od przeciętnej powierzchni nieruchomości w całej Polsce. Biorąc pod uwagę instalacje techniczno-sanitarne 94,08% mieszkań przyłączonych jest do wodociągu, 87,76% nieruchomości wyposażonych jest w ustęp spłukiwany, 80,61% mieszkań posiada łazienkę, 58,37% korzysta z centralnego ogrzewania, a 0,00% z gazu sieciowego.

Z oczyszczalni ścieków komunalnych korzystało na początku 2019 r. 35,90% mieszkań, zaś pod koniec 2019 roku 36,02%. Na rok 2019 udział ścieków oczyszczonych w ściekach wymagających oczyszczenia wynosił 95%.

Na dzień 1 stycznia 2019 r. na 1 mieszkańca/mieszkanke gminy przypadało 48,339 kg selektywnie zebranych odpadów komunalnych oraz 195,783 kg zmieszanych odpadów komunalnych, zaś pod koniec roku dane te przedstawiały się następująco: 66,164 kg selektywnie zebranych odpadów komunalnych oraz 210,956 kg zmieszanych odpadów komunalnych. Zmiana proporcji wynikała ze wzrostu ilości odebranych odpadów komunalnych i zwiększenia udziału selektywnie zebranych odpadów w stosunku do zmieszanych.

6.1. Komunalne zasoby mieszkaniowe:

Wykaz lokali mieszkalnych w zasobie mieszkaniowym Gminy Nowogródek Pomorski

6.1.1. Miejscowość Karsko

Lp.	Adres	Pow. użytkowa lokalu mieszkalnego w m ²	Uwagi
1.	Karsko ul. Jedności Narodowej 8	59,56 m ²	1 mieszkanie, jest toaleta
2.	Karsko ul. Mieszka I 45/1	27,57 m ²	1 mieszkanie
3.	Karsko ul. Mieszka I 45/3	28,27 m ²	1 mieszkanie
4.	Karsko ul. Mieszka I 45/2	58,55 m ²	1 mieszkanie, jest toaleta
5.	Karsko ul. Mieszka I 45	24,64 m ²	1 mieszkanie

6.	Karsko ul. Ogrodowa 24	54,21 m ²	1 mieszkanie, jest toaleta
	Ogółem:	252,80 m²	

6.1.2. Miejscowość Kinice

Lp.	Adres	Pow. użytkowa lokalu mieszkalnego w m ²	Uwagi
1	Kinice 10/1	44,00 m ²	1 mieszkanie, jest toaleta
2	Kinice 10/2	40,00 m ²	1 mieszkanie, jest toaleta
	Ogółem:	84,00 m²	

6.2.2. Miejscowość Świątki

Lp.	Adres	Pow. użytkowa lokalu mieszkalnego w m ²	Uwagi
1	Świątki 5/2	46,52 m ²	1 mieszkanie, jest toaleta
	Ogółem:	46,52 m²	

W 2019 r. sprzedano budynek mieszkalny przy ul. Pionierów 7 w Karsku. Łączna powierzchnia lokali mieszkalnych w zasobie gminy wynosi 383,32 m².

Zaległości w opłatach czynszu:

- 13.715,28 PLN – stan na 01.01.2019r. /dotyczy 6 mieszkań/
- 15.658,11 PLN – stan na 31.12.2019r. /dotyczy 6 mieszkań/

7. PLANOWANIE PRZESTRZENNE

Na początku 2019 r. miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego objętych było **8,48** % powierzchni gminy, a na koniec roku – **8,48** %. Z kolei **0** % powierzchni gminy na początek roku 2019 r. oraz **0** % powierzchni gminy na koniec roku zostało wskazane w studium do sporządzenia miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego na początku.

W 2019 r. wydano **10** decyzji o ustaleniu lokalizacji inwestycji celu publicznego. Inwestycje te dotyczyły:

Decyzja Nr 1/2019	<i>Inwestycja obejmuje rozbudowę, przebudowę i nadbudowę istniejącego budynku Sali wiejskiej wraz z budową zbiornika bezodpływowego lub przydomowej oczyszczalni</i>
Decyzja Nr 2/2019	<i>Inwestycja obejmuje rozbudowę i przebudowę drogi w miejscowości Kinice na działach o nr 178, 179/2, 179/1, 180, 183, 184, 185/1, 185/3, 185/4, 185/5, 186, 59/3, 177, 173, 172, 171, 170/1, 169/1, 168/6, 168/5, 168/2, 168/3, 165, 166, 167, 163, 12/1, 162/2, 159/3, obręb Kinice, gmina Nowogródek Pomorski.</i>
Decyzja Nr 3/2019	<i>Inwestycja obejmuje budowę punktu selektywnego zbierania odpadów komunalnych w gminie Nowogródek Pomorski w miejscowości Nowogródek Pomorski</i>
Decyzja Nr 4/2019	<i>Inwestycja obejmuje budowę stacji bazowej telefonii komórkowej wraz z towarzyszącą infrastrukturą techniczną, w miejscowości Trzcinna</i>

Decyzja Nr 5/2019	<i>Inwestycja obejmuje zmianę sposobu użytkowania lokali w istniejącym budynku oraz jego poddasza, z przeznaczeniem na funkcję obiektu pobytu całodziennego dla osób starszych i niepełnosprawnych, usług towarzyszących pobytowi tych osób oraz na funkcje mieszkalne, w miejscowości Karsko</i>
Decyzja Nr 6/2019	<i>Inwestycja obejmuje zmianę sposobu użytkowania lokali w istniejącym budynku oraz jego poddasza, z przeznaczeniem na funkcję obiektu pobytu całodziennego dla osób starszych i niepełnosprawnych, usług towarzyszących pobytowi tych osób oraz na funkcje mieszkalne, w miejscowości Trzcinna</i>
Decyzja Nr 7/2019	<i>Inwestycja obejmuje budowę lamp solarnych dla potrzeb obiektu sportowego</i>
Decyzja Nr 8/2019	<i>Inwestycja obejmuje budowę miejsca spotkań sąsiedzkich na wolnym powietrzu z dopuszczeniem wydzielania działki pod tę funkcję z nieruchomości w miejscowości Nowogródek Pomorski</i>
Decyzja Nr 9/2019	<i>Inwestycja obejmuje budowę stacji bazowej telefonii komórkowej w Gminie Nowogródek Pomorski, w miejscowości Karsko</i>
Decyzja Nr 10/2019	<i>Inwestycja obejmuje budowę drogi wewnętrznej oraz placu manewrowego w gminie Nowogródek Pomorski, w miejscowości Karsko</i>

W poprzednim roku wydano **37** decyzji o warunkach zabudowy, w tym **0** decyzji dotyczących zabudowy mieszkaniowej wielorodzinnej, **16** decyzji dotyczących zabudowy mieszkaniowej jednorodzinnej oraz **1** decyzja dotycząca zabudowy usługowej.

Przeciętny czas oczekiwania na decyzję o warunkach zabudowy – około **45** dni.

W roku 2019, Wójt Krzysztof Mrzygłód starał się również wyszukać rozsądnych rozwiązań w celu doprowadzenia do sytuacji zgodności z prawem niektórych spraw podjętych przez naszych poprzedników w zakresie gospodarowania nieruchomościami gminnymi. Do zakończenia postępowań konieczna jest modernizacja ewidencji gruntów i budynków dla obrębu ewidencyjnego Karsko, dla której organem kompetentnym jest Zarząd Powiatu w Myśliborzu.

8. BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE

8.1. Statystyka przestępczości

W 2019 roku w gminie Nowogródek Pomorski na każdych 1000 mieszkańców odnotowano 18,85 przestępstw. Jest to wartość nieznacznie mniejsza od wartości dla województwa zachodniopomorskiego oraz nieznacznie mniejsza od średniej dla całej Polski. Wskaźnik wykrywalności sprawców przestępstw dla wszystkich przestępstw ogółem w gminie Nowogródek Pomorski wynosi 77,90% i jest nieznacznie większy od wskaźnika wykrywalności dla województwa zachodniopomorskiego oraz większy od wskaźnika dla całej Polski. W przeliczeniu na 1000 mieszkańców gminy Nowogródek Pomorski najwięcej stwierdzono przestępstw o charakterze kryminalnym - 14,15 (wykrywalność 71%) oraz przeciwko mieniu - 7,65 (wykrywalność 55%). W dalszej kolejności odnotowano przestępstwa drogowe - 2,07 (99%), o charakterze gospodarczym - 1,66 (92%) oraz przeciwko życiu i zdrowiu - 0,76 (98%).

8.2. Statystyka pożarnicza

W 2019 roku na terenie Gminy Nowogródek Pomorski odnotowano⁵:

- 94 zdarzenia, w tym:
- 39 pożary,
- 53 miejscowe zagrożenia,
- 2 alarmy fałszywe (w dobrej wierze).

wymagających interwencji jednostek ochrony przeciwpożarowej.

ZAUWAŻENIE												
od 00:01 do 06:00		od 06:01 do 09:00			od 09:01 do 15:00		od 15:01 do 20:00			od 20:01 do 24:00		
4		8			28		28			24		
ZGŁOSZONO DO PODMIOTU RATOWNICZEGO												
w godz. 06:01-20:00						w godz. 20:01-06:00						
w minutach od zauważenia do zgłoszenia						w minutach od zauważenia do zgłoszenia						
do 5 min.	6-10 min.	11-15 min.	16-20 min.	21-30 min.	>30 min.	do 5 min.	6-10 min.	11-15 min.	16-20 min.	21-30 min.	>30 min.	
64	0	0	0	0	0	27	0	0	0	0	1	
PRZYBYCIE PIERWSZEGO PODMIOTU RATOWNICZEGO												
w godz. 06:01-20:00						w godz. 20:01-06:00						
w minutach od zgłoszenia do przybycia na miejsce zdarzenia						w minutach od zgłoszenia do przybycia na miejsce zdarzenia						
do 5 min.	6-10 min.	11-15 min.	16-20 min.	21-30 min.	>30 min.	do 5 min.	6-10 min.	11-15 min.	16-20 min.	21-30 min.	>30 min.	
7	24	27	3	4	0	2	9	7	3	1	5	
LOKALIZACJA												
do 30 min.		31-60 min.		61-120 min.		121-240 min.		241-720 min.		do 1 dnia		powyżej
46		29		13		3		1		0		0
ZAKOŃCZENIE DZIAŁAŃ RATOWNICZYCH												
do 30 min.		31-60 min.		61-120 min.		121-240 min.		241-720 min.		do 1 dnia		powyżej
24		36		22		9		1		0		0
CZAS INTERWENCJI												
od powiadomienia do powrotu jednostek												
do 30 min.		31-60 min.		61-120 min.		121-240 min.		241-720 min.		do 1 dnia		powyżej
10		33		36		12		1		0		0

⁵ Materiał statystyczny opracowywany zgodnie z „Zasadami ewidencjonowania zdarzeń w Systemie Wspomagania Decyzji PSP”. „Zasady” opracowano na podstawie rozporządzenia Ministra Spraw Wewnętrznych i Administracji z dnia 18 lutego 2011 r. w sprawie szczegółowych zasad organizacji krajowego systemu ratowniczo-gaśniczego (Dz.U.11.46.239).

Wypadki z ludźmi podczas pożarów i miejscowych w roku 2019

Pożar (P)							
Ratownicy		w tym strażacy		Inne osoby		w tym dzieci	
Śmiertelne	Ranni	Śmiertelne	Ranni	Śmiertelne	Ranni	Śmiertelne	Ranni
0	0	0	0	0	0	0	0
Miejscowe zagrożenie (MZ)							
Ratownicy		w tym strażacy		Inne osoby		w tym dzieci	
Śmiertelne	Ranni	Śmiertelne	Ranni	Śmiertelne	Ranni	Śmiertelne	Ranni
0	1	0	1	1	9	0	1
OGÓŁEM							
Śmiertelne				Ranni			
1				10			

Straty w pożarach i miejscowych zagrożeniach w roku 2019

Pożar (P)					
Ogółem			Średnio na 1 zdarzenie		
Straty	w tym budynki	Mienie uratowane	Straty	w tym budynki	Mienie uratowane
170,8	27	380	1,8565	0,2934	4,1304
Miejscowe zagrożenie (MZ)					
Ogółem			Średnio na 1 zdarzenie		
Straty	w tym budynki	Mienie uratowane	Straty	w tym budynki	Mienie uratowane
366,1	0	0	3,9793	0	0

Przypuszczalna przyczyna miejscowych zagrożeń

OGÓŁEM	Wady urządzeń i instalacji gazowych, w szczególności: zbiorniki, przewody, odbiorniki gazu	Wady środków transportu	Niezachowanie zasad bezpieczeństwa ruchu środków transportu	Huragany, silne wiatry, tornada	Gwałtowne opady atmosferyczne	Nietypowe zachowania się zwierząt, owadów stwarzające zagrożenie	Nieumyślne działanie człowieka	Nieustalone	Inne przyczyny
53	1	1	5	20	13	4	1	6	2

W Leśnictwie Szable doszło do największego pożaru w roku 2019⁶. 30 maja 2019 r. w godzinach popołudniowych w Leśnictwie Szable miał miejsce bardzo niebezpieczny pożar uprawy sosnowej przechodzącej w młodnik. Ze względu na anomalię pogodową i specyficzne zachowanie wiatru, pożar pozostawał dłuższy czas nie wykryty. Spaleniu uległy całe drzewka przechodząc w pożar całkowity potęgujący zagrożenie rozprzestrzenienia się na sąsiednie drzewostany. Akcja gaśnicza wykonana profesjonalnie wspólnie z strażakami OSP w Nowogrodku Pomorskim i PSP w Myśliborzu oraz pracownikami LP zatrzymała rozwój pożaru.

Warto zapamiętać: w lasach oraz na terenach śródleśnych, jak również w odległości do 100 metrów od granicy lasu, zabronione jest:

- rozniecanie ognia w miejscach, które nie są do tego wyznaczone,
- posługiwanie się otwartym ogniem,
- wypalanie wierzchniej warstwy gleby i pozostałości roślinnych.

Palenie ognisk jest dozwolone tylko i wyłącznie w miejscach do tego celu wyznaczonych przez właściciela lasu lub nadleśniczego.

8.3. Ochotnicza Straż Pożarna w Nowogrodku Pomorskim

Jednostka OSP w KSRG Ochotnicza Straż Pożarna w Nowogrodku Pomorskim w roku 2019 uczestniczyła 70 razy w akcjach ratowniczych, w tym: w gaszeniu pożarów 31 razy, w likwidacji miejscowych zagrożeń 39 razy, alarmy fałszywe 1 raz.

- Łączna liczba wyjazdów: 71.

8.4. Gminny Zespół Zarządzania Kryzysowego

5 września 2019 r. Wójt Gminy Nowogrodek Pomorski po kilkuletniej przerwie reaktywował zarządzeniem nr. 62/2019 Gminny Zespół Zarządzania Kryzysowego w Nowogrodku Pomorskim.

W dniu 22 sierpnia 2007 r. weszła w życie ustawa z dnia 26 kwietnia 2007 r. o zarządzaniu kryzysowym. Obwieszczeniem Marszałka Sejmu Rzeczypospolitej Polskiej z dnia 5 lipca 2019 r. został ogłoszony jednolity tekst ustawy o zarządzaniu kryzysowym. Rozwiązania w nim przyjęte mają pomóc w przygotowaniu do przeciwdziałania skutkom zdarzeń o znacznych rozmiarach, z którymi nie mogą skutecznie radzić sobie pojedyncze podmioty i służby, a wymagane jest działanie skoordynowane.

Podstawowe zagadnienia, które reguluje ustawa, to:

- organy właściwe w sprawach zarządzania kryzysowego,
- zadania organów administracji rządowej i samorządowej w sprawach zarządzania kryzysowego,
- zasady działania w dziedzinie zarządzania kryzysowego,
- zasady finansowania zadań zarządzania kryzysowego.

W ustawie zostały sformułowane pojęcia i definicje nie funkcjonujące do tej pory w polskim prawie. Należą do nich:

⁶ źródło: <https://barlinek.szczecin.lasy.gov.pl/>

8.4.1. Zarządzanie kryzysowe – to działalność organów administracji publicznej stanowiąca element kierowania bezpieczeństwem narodowym, która polega na:

- zapobieganiu sytuacjom kryzysowym,
- przygotowaniu do przejmowania nad nimi kontroli w drodze zaplanowanych działań,
- reagowaniu w przypadku wystąpienia sytuacji kryzysowych,
- usuwaniu ich skutków oraz odtwarzaniu zasobów i infrastruktury krytycznej.

Definicja ta potwierdza istnienie czterech faz zarządzania kryzysowego, do których należy:

- **Faza zapobiegania** – polegająca na realizacji przedsięwzięć mających na celu zredukowanie prawdopodobieństwa lub całkowite wykluczenie możliwości wystąpienia sytuacji kryzysowych albo w znacznym stopniu ograniczających ich skutki.
- **Faza przygotowania** – polegająca na podejmowaniu działań planistycznych, na wszystkich szczeblach administracji, dotyczących sposobów reagowania na czas wystąpienia różnego rodzaju sytuacji kryzysowych, umożliwiających wpływ na ich przebieg w celu zmniejszenia negatywnych skutków tych zdarzeń. Faza ta obejmuje również działania mające na celu powiększenie zasobów sił i środków niezbędnych do efektywnego reagowania, zarządzanie, organizowanie i prowadzenie szkoleń, ćwiczeń i treningów z zakresu reagowania na potencjalne zagrożenia.
- **Faza reagowania** – polegająca na podejmowaniu działań w celu udzielania pomocy poszkodowanym, zahamowania rozwoju występujących zagrożeń oraz ograniczenia strat i zniszczeń.
- **Faza odbudowy** – polegająca na realizacji zadań mających na celu przywrócenie zdolności reagowania, odbudowę zapasów służb ratowniczych oraz odtwarzanie kluczowej dla funkcjonowania danego obszaru infrastruktury energetycznej, paliwowej, telekomunikacyjnej, transportowej oraz funkcjonowania innych ważnych usług, np. dostarczania wody.

8.4.2. Sytuacja kryzysowa – to sytuacja wpływająca negatywnie na poziom bezpieczeństwa ludzi, mienia w znacznych rozmiarach lub środowiska, wywołująca znaczne ograniczenia w działaniu właściwych organów administracji publicznej ze względu na nieadekwatność posiadanych sił i środków.

8.4.3. Infrastruktura krytyczna – to systemy oraz wchodzące w ich skład powiązane ze sobą funkcjonalnie obiekty, w tym obiekty budowlane, urządzenia, instalacje, usługi kluczowe dla bezpieczeństwa państwa i jego obywateli oraz służące zapewnieniu sprawnego funkcjonowania organów administracji publicznej, a także instytucji i przedsiębiorców.

Infrastruktura krytyczna obejmuje systemy:

- zaopatrzenia w energię, surowce energetyczne i paliwa,
- łączności,
- sieci teleinformatycznych,
- finansowe,
- zaopatrzenia w żywność i wodę,
- ochrony zdrowia,
- transportowe,
- ratownicze,

- zapewniające ciągłość działania administracji publicznej,
- produkcji, składowania, przechowywania i stosowania substancji chemicznych i promieniotwórczych, w tym rurociągi substancji niebezpiecznych.

8.4.4. Ochrona infrastruktury krytycznej – to wszelkie działania zmierzające do zapewnienia funkcjonalności, ciągłości działań i integralności infrastruktury krytycznej w celu zapobiegania zagrożeniom, ryzykom lub słabym punktom oraz ograniczenia i neutralizacji ich skutków oraz szybkiego odtworzenia tej infrastruktury na wypadek awarii, ataków oraz innych zdarzeń zakłócających jej prawidłowe funkcjonowanie.

8.4.5. Planowanie cywilne:

- całokształt przedsięwzięć organizacyjnych mających na celu przygotowanie administracji publicznej do zarządzania kryzysowego,
- planowanie w zakresie wspierania Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej w razie ich użycia oraz planowanie wykorzystania Sił Zbrojnych Rzeczypospolitej Polskiej do realizacji zadań z zakresu zarządzania kryzysowego.

Organem właściwym w sprawach zarządzania kryzysowego na terenie gminy jest Wójt Gminy. Zastępca Wójta zaś sprawuje bezpośredni nadzór nad działalnością Gminnego Zespołu Zarządzania Kryzysowego.

Do zadań Wójta Gminy w sprawach zarządzania kryzysowego należy:

- 1) kierowanie monitorowaniem, planowaniem, reagowaniem i usuwaniem skutków zagrożeń na terenie gminy,
- 2) realizacja zadań z zakresu planowania cywilnego:
 - realizacja zaleceń do gminnego planu zarządzania kryzysowego,
 - opracowanie i przedłożenie staroście do zatwierdzenia Gminnego Planu Zarządzania Kryzysowego,
- 3) zarządzanie, organizowanie i prowadzenie szkoleń, ćwiczeń i treningów z zakresu zarządzania kryzysowego,
- 4) wykonywanie przedsięwzięć wynikających z planu operacyjnego funkcjonowania gminy,
- 5) zapobieganie, przeciwdziałanie i usuwanie skutków zdarzeń o charakterze terrorystycznym,
- 6) współdziałanie z Szefem Agencji Bezpieczeństwa Wewnętrznego w zakresie przeciwdziałania, zapobiegania i usuwania skutków zdarzeń o charakterze terrorystycznym,
- 7) organizacja i realizacja zadań z zakresu ochrony infrastruktury krytycznej.

W myśl ustawy o zarządzaniu kryzysowym, wymienione wyżej zadania Wójt Gminy wykonuje przy pomocy komórki właściwej do spraw zarządzania kryzysowego.

Organem pomocniczym Wójta Gminy w zapewnieniu wykonywania zadań zarządzania kryzysowego jest Gminny Zespół Zarządzania Kryzysowego. Jest on powoływany przez Wójta Gminy, który określa jego skład, organizację, siedzibę oraz tryb pracy.

Zespół ten wykonuje na obszarze gminy następujące zadania:

- dokonuje oceny występujących i potencjalnych zagrożeń mogących mieć wpływ na bezpieczeństwo publiczne i prognozowanie tych zagrożeń,
- przygotowuje propozycje działań i przedstawia Wójtowi Gminy wnioski dotyczące wykonania, zmiany lub zaniechania działań ujętych w Gminnym Planie Zarządzania Kryzysowego,
- przekazuje do wiadomości publicznej informacje związane z zagrożeniami,
- opiniuje Gminny Plan Zarządzania Kryzysowego.

W skład zespołu gminnego, którego pracami kieruje Wójt Gminy, wchodzi osoby powołane spośród:

- osób zatrudnionych w urzędzie gminy, gminnych jednostkach organizacyjnych lub jednostkach pomocniczych,
- pracowników zespolonych służb, inspekcji i straży, skierowanych przez przełożonych do wykonywania zadań w tym zespole na wniosek Wójta Gminy,
- przedstawicieli społecznych organizacji ratowniczych.

Wójt Gminy zapewnia realizacji zadań z zakresu zarządzania kryzysowego na obszarze gminy, takich jak:

- całodobowe alarmowanie członków Gminnego Zespołu Zarządzania Kryzysowego, a w sytuacjach kryzysowych zapewnienie całodobowego dyżuru w celu zapewnienia przepływu informacji oraz dokumentowania prowadzonych czynności,
- współdziałanie z centrami zarządzania kryzysowego organów administracji publicznej,
- nadzór nad funkcjonowaniem systemu wykrywania i alarmowania oraz systemu wczesnego ostrzegania ludności,
- współpraca z podmiotami realizującymi monitoring środowiska,
- współdziałanie z podmiotami prowadzącymi akcje ratownicze, poszukiwawcze i humanitarne;
- realizacja zadań stałego dyżuru na potrzeby podwyższania gotowości obronnej państwa.

Ustawa narzuca obowiązek podjęcia działań w zakresie zarządzania kryzysowego na ten organ właściwy w sprawach zarządzania kryzysowego, który pierwszy otrzymał informację o wystąpieniu zagrożenia. Organ ten niezwłocznie informuje o zaistniałym zdarzeniu organy odpowiednio wyższego i niższego szczebla, przedstawiając jednocześnie swoją ocenę sytuacji oraz informację o zamierzonych działaniach.

Finansowanie wykonywania zadań własnych z zakresu zarządzania kryzysowego na poziomie gminnym planuje się w ramach budżetu gminy na dany rok budżetowy.

W budżecie jednostki samorządu terytorialnego jest utworzona rezerwa celowa na realizację zadań własnych z zakresu zarządzania kryzysowego w wysokości nie mniejszej niż 0,5 % wydatków budżetu jednostki samorządu terytorialnego, pomniejszonych o wydatki inwestycyjne, wydatki na wynagrodzenia i pochodne oraz wydatki na obsługę długu. Na dofinansowanie zadań własnych z zakresu zarządzania kryzysowego jednostki samorządu terytorialnego mogą otrzymywać także dotacje celowe z budżetu państwa.

9. POMOC SPOŁECZNA

Pomoc Społeczna to kluczowy obszar działalności Gminy Nowogródek Pomorski. Określone przez ustawodawcę zadania pomocowe jednostek samorządu terytorialnego są bardzo rozległe i dość zróżnicowane pod względem typów i rodzajów świadczeń. Ogólnie rzecz biorąc, mogą obejmować:

- pomoc środowiskową (pieniężną, usługową i rzeczową), realizowaną w środowisku zamieszkania świadczeniobiorcy,
- pomoc instytucjonalną świadczoną w całodobowych domach pomocy społecznej lub udzielaną w ośrodkach wsparcia (np. środowiskowych i dziennych domach samopomocy, noclegowniach).

Zakresowi zadań pomocowych towarzyszy odpowiednio ukształtowany system instytucji, który zajmuje się pracą socjalną. Celem jego działań jest planowe i systematyczne:

- wspieranie osób i rodzin w przezwyciężaniu trudnej sytuacji życiowej i osiągnięciu życiowego usamodzielniania i godnego życia,
- zapewnienie dochodu na poziomie interwencji socjalnej osobom nieposiadającym dochodu lub o niskich dochodach, a także tym, które wymagają okresowego wsparcia, do wysokości poziomu interwencji socjalnej,
- zapewnienie profesjonalnej pomocy rodzinom dotkniętym skutkami patologii społecznej, w tym przemocą w rodzinie,
- integracja ze środowiskiem osób wykluczonych społecznie,
- stworzenie sieci usług socjalnych adekwatnych do potrzeb.

Ośrodek Pomocy Społecznej w Nowogrodku Pomorskim jest podstawą jednostką organizacyjną wykonującą zadania z zakresu pomocy społecznej, swoim działaniem obejmuje obszar Gminy Nowogródek Pomorski. Zajmuje się organizowaniem pomocy społecznej w celu umożliwienia osobom i rodzinom przezwyciężenia trudnych sytuacji życiowych, których nie są one w stanie pokonać wykorzystując własne środki, możliwości i uprawnienia.

Powyższy cel Ośrodek realizuje poprzez:

- 1) tworzenie warunków organizacyjnych do funkcjonowania pomocy społecznej, w tym rozbudowę niezbędnej infrastruktury socjalnej,
- 2) analizę i ocenę zjawisk rodzących zapotrzebowanie na świadczenia pomocy społecznej,
- 3) pobudzanie społecznej aktywności w zaspokajaniu niezbędnych potrzeb życiowych osób i rodzin,
- 4) przyznawanie i wypłacanie przewidzianych ustawą świadczeń,
- 5) pracę socjalną rozumianą jako działalność zawodową skierowaną na pomoc osobom, rodzinom we wzmacnianiu lub odzyskaniu zdolności do funkcjonowania w społeczeństwie oraz tworzenie warunków sprzyjających temu celowi.

Beneficjentami środowiskowej pomocy społecznej w 2019 r. było 117 osób.

W 2019 r. funkcjonowały 2 placówki wsparcia dziennego, zajmujące się opieką nad dziećmi i młodzieżą, w tym jedna prowadzona w formie opiekuńczej bezpośrednio przez Ośrodek Pomocy Społecznej w Nowogrodku Pomorskim, druga prowadzona w formie pracy podwórkowej przez Związek Harcerstwa Polskiego – Chorągiew Zachodniopomorska. W przypadku placówki wsparcia dziennego prowadzonej przez OPS, w 2019 r. odnotowano 12 uczestników.

W roku 2019 mieszkańcy gminy Nowogródek Pomorski korzystali z usług Domu Pomocy Społecznej i Środowiskowego Domu Samopomocy w Myśliborzu.

Na 1 stycznia 2019 r. 154 rodzin otrzymywało zasiłki rodzinne na dzieci, a na dzień 31 grudnia 2019 r. 144 rodzin. Liczba dzieci, na które rodzice otrzymywali zasiłek rodzinny, wynosiła na początek roku 270, a na koniec roku 263. Kwota świadczeń rodzinnych w 2019 r. wyniosła 213 242,00 zł.

Na początek 2019 r. 394 dzieci pobierało świadczenie wychowawcze (tzw. 500+), a na koniec 2019 r. 543 dzieci.

Wójt Gminy Nowogródek Pomorski Krzysztof Mrzygłód w 2019 r. przyznał 131 stypendia dla uczennic i uczniów z terenu gminy. Wynosiły one 65 150,00 zł. Przyznano je z powodu trudnej sytuacji materialnej.

10. SYSTEM OŚWIATY

W Gminie Nowogródek Pomorski w roku 2019 funkcjonowały 2 ośmioklasowe szkoły podstawowe: Zespół Placówek Oświatowych w Karsku oraz Szkoła Podstawowa im. Unii Europejskiej w Nowogrodku Pomorskim.

9 uczniów korzystało z zajęć indywidualnych:

- Zindywidualizowana ścieżka kształcenia – 4 uczniów
- Lekcja w grupie do 5 osób – 5 uczniów

W przeliczeniu na 1 uczennicę/ucznia, wydatki na poszczególne szkoły z budżetu gminy kształtowały się następująco:

- ZPO Karsko: 189 uczniów – 14.136,98 zł
- Przedszkole – 56 dzieci – 4.395,15 zł.
- SP Nowogródek Pomorski: 73 dzieci – 14.302,68 zł
- Oddział Zerowy 18 dzieci – 4.713,98 zł.

Wydatki z budżetu gminy na oświatę wynosiły ogółem **3.715.984,72 zł** z czego:

- ZPO Karsko: 2.671.888,74 zł
- Gminne przedszkole: 246.128,41 zł
- SP Nowogródek Pomorski: 1.044.095,98 zł
- Oddział zerowy 84.851,69

Liczba uczniów w szkołach podstawowych na terenie Gminy Nowogródek Pomorski

Klasa	ZPO w Karsku	SP Nowogródek Pomorski	Razem
I	24	5	29
II	13 + 14	7	34
III	20	5	25
IV	13	12	25
V	19 + 12	13	44
VI	11 + 17	10	38
VII	17	12	29
VIII	15 + 16	10	41
„0”	17		17
Razem	208	74	282

Prognozy – liczba uczniów na podstawie liczby urodzonych dzieci – mieszkańców Gminy

(bez miejscowości: Kryń, Łubianka, Słowicze, Sucha, Więclaw)

Obwód	Miejscowości wchodzące w obwód szkolny	Liczba urodzonych dzieci						
		2013 r.	2014 r.	2015 r.	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.
Szkoła Podstawowa w Karsku	Chocień, Golin, Karsko, Kinice, Karlin, Lipin, Ławin, Parzeńsko, Rataje, Smolary, Smólsko, Somin, Sołacz, Stawno, Sumiak, Trzcinnia, Ulejno	22	27	23	31	28	30	26
Szkoła Podstawowa w Nowogrodku Pomorskim	Giżyn, Kolonia Nowogródek Pomorski, Nowogródek Pomorski, Pachocino, Rokitno, Świątki	16	10	19	8	19	14	6
	Razem	38	37	42	39	47	44	36

We wrześniu 2019 r. naukę w tych szkołach rozpoczęło odpowiednio 266 uczennic i uczniów w tym ZPO Karsko: 192, SP Nowogródek Pomorski 73. Obowiązek szkolny w Ośrodku Rewalidacyjno-Wychowawczym przy Stowarzyszeniu Pomocy Niepełnosprawnym BRATEK w Barlinku realizuje 3 dzieci z naszej gminy.

W roku 2019 w szkołach podstawowych, dla których Gmina Nowogródek Pomorski jest organem prowadzącym odbywała się nauka języka obcego – języka angielskiego uczyło się 195 uczniów, w tym 47 uczennic i uczniów w SP Nowogródek Pomorski, 148 uczennic i uczniów w ZPO Karsko, a dodatkowego języka obcego niemieckiego 98 uczennic i uczniów, w tym 26 w SP Nowogródek Pomorski oraz 72 w ZPO Karsko.

Do jednej klasy (oddziału) uczęszczało w 2019 r. średnio 16 osób w ZPO Karsko oraz 9 osób w SP Nowogródek Pomorski. Największa liczba uczniów w ZPO w Karsku jest w klasie pierwszej (25 uczniów), zaś w SP Nowogródek Pomorski w klasie V (13 uczniów).

Najmniejsza liczba uczniów w ZPO Karsko w VI klasie (11 uczniów), zaś w Nowogrodku Pomorskim w klasach I i II (5 uczniów).

W placówkach oświatowych Gminy Nowogródek Pomorski jest 38,77 etatów nauczycielskich:

- SP Nowogródek Pomorski: 11,77 etaty nauczycielskie
- ZPO Karsko: 24 etaty nauczycielskie
- Gminne przedszkole: 3 etaty nauczycielskie

W tym:

- nauczyciele stażyści: 2 osoby w SP Nowogródek Pomorski
 - nauczyciele kontraktowi: 1 osoba w SP Nowogródek Pomorski
 - nauczyciele mianowani: 7 osób razem, w tym 2 ZPO Karsko, 4 SP Nowogródek Pomorski, 1 osoba Gminne Przedszkole;
 - nauczyciele dyplomowani: 33 osoby razem, w tym 22 osoby ZPO Karsko, 9 osób SP Nowogródek Pomorski, 2 osoby Gminne Przedszkole.
- Na jedną nauczycielkę/jednego nauczyciela przypada średnio:
- 5,1 uczennic i uczniów w SP Nowogródek Pomorski
 - 8,04 uczennic i uczniów ZPO Karsko
 - 18,67 uczennic i uczniów Gminnego Przedszkola.

Z kolei w 2019 r. szkoły ukończyło 64 osoby w tym:

- SP Nowogródek Pomorski: 17 osób,

- w tym: 17 osób klas ósmych.

- ZPO Karsko: 47 osób, w tym w odniesieniu do poszczególnych szkół:

- 26 uczniów klas gimnazjalnych,
- 21 klasy ósmej,

Do kolejnej klasy nie otrzymało promocji 5 uczniów w tym 1 uczeń SP Nowogródek Pomorski, 4 uczniów ZPO Karsko, w tym 2 uczennic/uczniów z powodu oceny niedostatecznej z jednego przedmiotu (nie zdali egzaminu poprawkowego) oraz 3 uczniów w tym 1 uczeń SP Nowogródek Pomorski i dwóch uczniów ZPO Karsko z powodu oceny niedostatecznej z trzech lub więcej przedmiotów.

Wójt Gminy Nowogródek Pomorski Krzysztof Mrzygłód w roku 2019 przyznał 30 stypendia, w tym dla 6 uczniów SP Nowogródek Pomorski oraz 24 uczniów ZPO Karsko, z powodu osiągnięcia wysokich wyników w nauce i minimum bardzo dobrego zachowania.

148 uczennic i uczniów w tym 109 z ZPO Karsko oraz 39 SP Nowogródek Pomorski, stanowiących 57,6% uczniów z ZPO Karsko i 1,87% z SP Nowogródek Pomorski wszystkich uczennic i uczniów, dojeżdżało do szkoły za sprawą organizowanych przez gminę środków transportu komunalnego. Z kolei 42,40 % uczennic i uczniów było dowożonych przez rodziców lub też docierało do szkół za sprawą innych prywatnych form transportu.

- CZĘŚĆ II -

DZIAŁALNOŚĆ WÓJTA GMINY NOWOGRÓDEK POMORSKI W ROKU 2019

1. DZIAŁANIA WÓJTA JAKO KIEROWNIKA URZĘDU GMINY

Wójt kieruje bieżącymi sprawami gminy i reprezentuje ją na zewnątrz. Zadania swoje wykonuje przy pomocy Urzędu Gminy, którego jest kierownikiem. Działanie Wójta Gminy Nowogródek Pomorski Krzysztofa Mrzygłoda w celu usprawnienia pracy urzędu gminy:

- 1) Adaptowano pomieszczenie w UG na salę narad i szkoleń oraz wyposażenie sali w niezbędną infrastrukturę techniczną w celu wzmocnienia formuły dostępności instytucji dla mieszkańców, kontrahentów, radnych i sołtysów.
- 2) Opracowano nowy Regulamin Organizacyjny Urzędu Gminy Nowogródek Pomorski.
- 3) Utworzono Biuro Rozwoju Gminy oraz wyposażono go w niezbędne meble i urządzenia wielofunkcyjne w celu poprawy sprawności w pozyskaniu środków z UE.
- 4) Uruchomiono usługę Gminnego Centrum Świadczeń przy OPS w Nowogrodku Pomorskim.
- 5) Zwiększono potencjał instytucjonalny administracji publicznej w zakresie planowania i zagospodarowania przestrzennego w celu usprawnienia procesów inwestycyjno-budowlanych poprzez zastosowanie metod, technik i narzędzi prowadzenia konsultacji społecznych w planowaniu przestrzennym, wykraczających poza wymogi nakładane na gminy na mocy przepisów ustawy z dnia 27 marca 2003 r. o planowaniu i zagospodarowaniu przestrzennym.
- 6) Powołano Gminny Zespół Zarządzania Kryzysowego w celu usystematyzowania elementów organizacyjnych i wykonawczych, stwarzających optymalne warunki do zapewnienia społeczeństwu Gminy Nowogródek Pomorski podstawowych warunków ochrony przed potencjalnymi i realnymi niebezpieczeństwami związanymi z występowaniem klęsk żywiołowych oraz innych podobnych zdarzeń powodowanych siłami natury lub działalnością człowieka.
- 7) Wprowadzono politykę otwartego dostępu do publikacji Zarządzeń Wójta Gminy Nowogródek Pomorski poprzez udostępnianie ich na bieżąco na stronie podmiotowej Biuletynu Informacji Publicznej.
- 8) Wyznaczono Inspektora Ochrony Danych Osobowych w Urzędzie Gminy Nowogródek Pomorski.
- 9) Wprowadzono "Politykę Ochrony Danych" w Urzędzie Gminy Nowogródek Pomorski.
- 10) Wprowadzono „Politykę Bezpieczeństwa Informacji Urzędu Gminy Nowogródek Pomorski”.
- 11) Wprowadzono „Instrukcję postępowania w sytuacji naruszenia ochrony danych osobowych”.

- 12) Wprowadzono zasady postępowania z korespondencją oraz dokumentami oznaczonymi klauzulą "tajemnica skarbową" w Urzędzie Gminy Nowogródek Pomorski.
- 13) Ustanowiono regulamin, zasady wydatkowania funduszu sołeckiego oraz określono podstawowe druki związane z wydatkowaniem środków w ramach funduszu sołeckiego w Gminie Nowogródek Pomorski.
- 14) Ustalono zasady weryfikacji kontrahentów zgodnie z tzw. białą listą podatników oraz stosowania mechanizmu podzielonej płatności VAT w jednostce samorządu terytorialnego.
- 15) Wprowadzono w Gminie Nowogródek Pomorski procedury wewnętrzne dot. raportowania schematów podatkowych.

1.2. Pozostałe działania.

- 1) Zmodernizowano strony BIP.
- 2) Zaktualizowano procedury opisu usług świadczonych w UG.
- 3) Uruchomiono usługi na platformie ePUAP.
- 4) Wdrożono jednolitą identyfikację wizualną UG (oznakowanie, które ułatwia komunikację wewnętrzną w urzędzie).
- 5) Wzmocniono rolę ekonomii społecznej w Gminie Nowogródek Pomorski poprzez utworzenie Spółdzielni Socjalnej.

1.3. Jawność u podstaw

Po raz pierwszy w Gminie Nowogródek Pomorski postanowiono opublikować na bieżąco wszystkie zarządzenia Wójta, stanowiące źródło obowiązującego prawa miejscowego. Do tej pory Zarządzenia Wójta, które rozstrzygały bardzo istotne sprawy dla Gminy nie były opublikowane. Decyzją Wójta Krzysztofa Mrzygłoda od początku jego kadencji jest prowadzony ogólnodostępny elektroniczny rejestr zarządzeń Wójta w biuletynie informacji publicznej, dzięki któremu wszyscy zainteresowani mogą konsultować władcze rozstrzygnięcia wydane przez Wójta, zatem dowiedzieć się m.in. o finansach gminy, o regulaminie organizacyjnym Urzędu, o sprawach dotyczących bieżącego zagospodarowania mienia.

Nie mamy nic do ukrycia, wręcz odwrotnie staramy się dotrzeć do wszystkich ze wszystkimi możliwymi instrumentami, ostatnio również poprzez social-media.

1.4. Nastawienie społeczne

W roku 2019 obserwowaliśmy rosnący poziom oczekiwań ze strony naszych mieszkańców i to napawa nas optymizmem w budowie świadomego społeczeństwa, które jest w stanie określić swoje zapotrzebowania w interesie ogólnym. Cięży na Wójcie Gminy odpowiedzialność w ustaleniu priorytetów działania w sposób konkretny, gospodarny i celowy, dlatego w tegorocznej już drugiej edycji Raportu o Stanie Gminy Nowogródek Pomorski za rok 2019, Wójt postanowił przedstawić wszystkie projekty, wokół których toczą się prace w celu ich realizacji.

Jesteśmy również świadomi, że co najmniej w ciągu ostatniego dziesięciolecia, wyprodukowano kilka projektów, które zbyt długo leżały w urzędowych szafkach i stały się nieaktualne (vide np. kosztowny projekt sieci kanalizacyjnych z przyłączeniem do Myśliborza). W celu zapobiegania tego ryzyka Wójt Gminy Nowogródek Pomorski Krzysztof Mrzygłód postanowił przystąpić do sporządzenia dokumentacji technicznej tylko w obecności możliwości aplikowania o środki z funduszy zewnętrznych na konkretne cele. Dzięki nowej organizacji Urzędu skuteczność w pozyskiwaniu środków zewnętrznych i wykonaniu projektów stale się zwiększa.

1.5. Zmiana kierunku

Jedną z najważniejszych działań Urzędu Gminy było do roku 2018 opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. Zadania te często bywają pracochłonne i powodują spory społeczne przeciwstawiając interesy mieszkańców gminy i potencjalnych inwestorów. W roku 2019 Wójt Gminy Krzysztof Mrzygłód postanowił zakończyć z tym precedensem. Optymalną sytuacją byłoby przystąpić do opracowania nowego studium i w konsekwencji ogólnego Planu Zagospodarowania Przestrzennego dla całej Gminy jednak ze względów finansowych jest to dla naszego samorządu zbyt odległa perspektywa. Postanowiono więc doprowadzić do zakończenia już uruchomionych procedur planistycznych i zredukować do niezbędnego minimum nowe plany, zgodnie z zasadą zmniejszenia nadprodukcji aktów prawnych często powodujących naruszenia interesów prawnych mieszkańców. Przykładami tego mogą być Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego nr 15 i 16 dotyczące Zespołów elektrowni wiatrowych - Świątki, Nowogródek Pomorski, Trzcinna i Golin przyjętych uchwałami Rady Gminy w 2012 r. które nie tylko do tej pory nie zostały zrealizowane z powodu źle zanalizowanych korelacji gospodarczych oraz braku rzetelnej analizy ryzyka nie obejmującej czynników zewnętrznych, ale spowodowały negatywne dla Gminy skutki zablokowania inwestycji budowlanych zarówno sektora gospodarczego jak i sektora prywatnego w tym budownictwo mieszkaniowe na szerokim obszarze.

Dotychczasowe konsultacje planów w opracowaniu dotyczących miejscowości Sumiak i Karsko wykazują, że były potrzebne pogłębione konsultacje społeczne w celu rozstrzygnięcia spornych regulacji w nich przewidzianych. Za pomocą środków unijnych pochodzących z Programu Operacyjnego Wiedza Edukacja w 2019 roku Gmina Nowogródek Pomorski otrzymała wsparcie na konsultacje dotyczące planowania przestrzennego. Wielokrotnie Wójt Gminy Nowogródek Pomorski Krzysztof Mrzygłód dał możliwość przeprowadzenia rozszerzonej debaty społecznej w celu opracowania jak najmniej spornych przepisów dla szerokiej warstwy społeczeństwa. Nie lekceważyliśmy żadnego głosu w dyskusji i staramy się przedstawić w roku bieżącym najlepsze z możliwych propozycji uwzględniające słuszne potrzeby mieszkańców.

Najważniejszym wyzwaniem, które jest przed nami jest osiągnięcie kompromisu między potrzebami gospodarczymi i ochroną środowiska przyrodniczego i krajobrazowego, które stanowią najwyższe niezbywalne wartości charakteryzujące naszą gminę. Te wartości mogą być kołem zamachowym zrównoważonego rozwoju i rozsądnego zwiększania budownictwa mieszkaniowego na terenie Gminy Nowogródek Pomorski.

2. CO ZASTALIŚMY: CZYLI UTRACONE SZANSE

2.1. Kontrakt samorządowe.

W grudniu 2013 roku Wydział Zarządzania Strategicznego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Zachodniopomorskiego opublikował Założenia do Kontraktu Samorządowego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2014-2020. Kontrakt Samorządowy miał być negocjacyjnym narzędziem dla planowania i realizacji zintegrowanych przedsięwzięć istotnych dla rozwoju danego obszaru (a w konsekwencji całego regionu), tworzonym w oparciu o współpracę wszystkich partnerów procesów rozwojowych (samorząd, przedsiębiorcy, sektor edukacji i nauki, organizacje pozarządowe, w tym Lokalne Grupy Działania, Lokalne Grupy Rybackie, itp.) obecnych na danym obszarze. KS realizowany jest przede wszystkim w celu wzmocnienia rozwoju gospodarczego obszaru nim objętego, będącego podstawą do zapewnienia spójności społecznej i infrastrukturalnej. Przyjęte w KS założenia rozwojowe zgodnie z założeniami miały być spójne z dokumentami strategicznymi Województwa Zachodniopomorskiego oraz stanowić odpowiedź na określone dla województwa regionalne specjalizacje. Kontrakt Samorządowy stał się jedną z podstawowych form realizacji interwencji Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2014 – 2020 (RPO WZ 2014 – 2020). Oznacza to, że podmioty realizujące projekty ujęte w KS otrzymały zarezerwowane środki w ramach budżetu danego priorytetu programu operacyjnego na realizację przedłożonego projektu, w trybie bez konkursowym. W 2014 rok Gminy i powiaty należące do Lidera Pojezierza zdecydowały się złączyć siły i opracować wspólny pakt terytorialny. Po latach negocjacji prowadzonych przez LGD „Lider Pojezierza” z Barlinka 1 sierpnia 2017 roku w Urzędzie Stanu Cywilnego w Myśliborzu odbyło się uroczyste podpisanie umów w ramach Kontraktu Samorządowego Lidera Pojezierza. Na jego realizację zdecydowały się Powiaty Myśliborski i Choszczeński oraz Gminy: Barlinek, Choszczno, Dębno, Myślibórz, Pełczyce i Trzcińsko Zdrój. Podpisanie Umowy Kontraktu Samorządowego stanowiło rezerwację środków na realizację projektów priorytetowych, które w latach 2018-2020 są konsekwentnie realizowane. W sumie 26 umów i wsparcie środkami z Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego projektów wartych ponad 30 mln zł. Gmina Nowogródek Pomorski od 2006 r. była członkiem założycielskim Stowarzyszenia „Lider Pojezierza” i w poprzedniej kadencji jej przedstawiciele zasiadali również we władzach Lidera. Jednak ówczesne władze Gminy nie raczyły brać udziału w Kontrakcie Samorządowym tracąc w taki sposób niepowtarzalną okazję na remont dróg lokalnych, budowę infrastruktury czy uzbrojenie terenów inwestycyjnych.

2.2. Rozwój tras rowerowych

Kolejną ważną szansą, którą nasi poprzednicy utracili było wpisanie Gminy Nowogródek Pomorski w koncepcję rozwoju sieci tras rowerowych Pomorza Zachodniego. Województwo Zachodniopomorskie w 2015 roku przystąpiło do realizacji spójnej koncepcji sieci tras rowerowych. Misją projektu była promocja turystyki rowerowej na Pomorzu Zachodnim. Głównym celem koncepcji było wyznaczenie przebiegu głównych wojewódzkich turystycznych tras rowerowych. Prace nad projektem obejmowały przeprowadzenie wstępnych analiz generatorów ruchu, potencjalnych tras, istniejących istotnych szlaków, zebranie i weryfikację informacji o istniejących i planowanych drogach i szlakach od gmin i lasów, sporządzenie map oraz prace terenowe. Przy wyznaczeniu głównych korytarzy i tras

tematycznych zbadane zostały ich długości, atrakcje i infrastruktura turystyczna oraz transport publiczny w ich zasięgu. Cztery główne trasy opracowano szczegółowo. Na koniec sporządzony i opublikowany został dokument koncepcji, który 1 grudnia 2015 roku został przyjęty uchwałą Zarządu Województwa Zachodniopomorskiego. Szczegółowe dane i informacje zebrane podczas analiz stanu zagospodarowania turystyki rowerowej w województwie posłużyły jako podstawa do zaprojektowania przebiegu 12 głównych korytarzy tras rowerowych. Zgodnie z założeniami projektu, w wyniku decyzji Zarządu Województwa Zachodniopomorskiego wskazano 4 trasy główne priorytetowe, które zostały szczegółowo opracowane. Tym samym nastąpiło formalne zakończenie projektu. Gmina Nowogródek Pomorski posiadała wszelkie cechy i uwarunkowania kulturowe, krajobrazowe i przyrodnicze, żeby móc się wpisać w koncepcję tras rowerowych województwa zachodniopomorskiego, ponadto wartością dodaną jest jej położenie, które mogło stanowić czynnik rozwoju ponadregionalnego, jednak ówczesne władze nie przystąpiły do negocjacji, które mogłyby spowodować budowę tras rowerowych na naszym terenie, wzorem sąsiednich gmin.

2.3. Gmina Nowogródek na szarym końcu rankingów

Skutkiem tych rażących zaniedbań na końcu urzędowania poprzednich włodarzy w roku 2018, Gmina Nowogródek Pomorski znalazła się na ostatnich miejscach (41/48) rankingu prowadzonego przez Regionalną Izbę Obrachunkową w Szczecinie wraz z Wojewodą Zachodniopomorskim. Dysproporcje z innymi gminami wiejskimi naszego województwa były znaczące. Należy zwrócić uwagę, iż w ostatnich latach funkcja samorządu terytorialnego diametralnie się zmieniła. Bierność samorządu spowoduje zwiększenie niepewności finansowej i zagraża stabilności finansowej w wykonaniu nawet najprostszych zadań samorządu, zaś aktywność i skuteczność samorządu w pozyskiwaniu środków zewnętrznych jest wprost proporcjonalną do stabilności finansowej i utrzymania korzystnej relacji pomiędzy dochodami i wydatkami, również bieżącymi.

3. DZIAŁALNOŚĆ NAPRAWCZA WÓJTA KRZYSZTOFA MRZYGLÓDA:

CZYLI JAK ODZYSKAĆ STRACONY CZAS...

Od początku kadencji Wójt Krzysztof Mrzygłód intensywnie czyni wszelkie starania, żeby odzyskać utracone w poprzednich kadencjach szanse na rozwój gminy i podnoszenie jakości życia mieszkańców. Okres programowania wsparcia z funduszy europejskich formalnie skończy się w 2020 roku. W ostatnich latach programowania dostęp do funduszu unijnych jest znacząco utrudniony, a nadto zastana sytuacja finansowa gminy wymaga szczególnej ostrożności w celu zachowania bieżącej płynności finansowej. Odbudowa potencjału inwestycyjnego Gminy Nowogródek Pomorski wymaga intensywnego wkładu pracy Wójta i pracowników Urzędu Gminy. Na ten cel wyodrębniono w strukturach urzędu Biuro Rozwoju Gminy. Utrzymując sztywny podział pomiędzy zadaniami bieżącymi, własnymi i zleconymi z jednej strony i zadaniami inwestycyjnymi z drugiej strony, zwiększono w roku 2019 potencjał inwestycyjny Gminy o ponad 20% korzystając z instrumentów krajowych jak i z programów operacyjnych współfinansowanych ze środków Unii Europejskiej.

3.1. Zarządzanie strategiczne jako metoda

Rok 2019 był bardzo ważnym, żeby mierzyć dostępne siły na zamiary, które są przed nami. Decyzją Wójta Krzysztofa Mrzyglóda przystąpiono do budowy zarządzania strategicznego w naszej gminie. Stało się to możliwe dzięki, niektórym inicjatywom oddolnym osób prywatnych i lokalnych organizacji pozarządowych, które dostarczyły cenne pomysły i

materiały które po ich usystematyzowaniu w roku bieżącym będą decydować o ostatecznym składzie priorytetów uczestnictwa Gminy Nowogródek Pomorski w nowej perspektywie Województwa Zachodniopomorskiego po roku 2020. Nie możemy sobie pozwolić na dotarcie nieprzygotowani do negocjacji o nadchodzącej perspektywie finansowej. W roku 2019 na wniosek Wójta Krzysztofa Mrzygłoda, Uchwałą Rady Gminy przystąpiono do sporządzenia nowej Strategii Rozwoju Gminy Nowogródek Pomorski. Dotychczas zgodnie z zasadą subsydiarności zgromadzono oddolne koncepcje umożliwiające narysować np. trasy rozwoju turystycznego gminy od wioski tematycznej w miejscowości Parzeńsko po średniowieczne zabytki w Karsku przez przedwojennych założenia parkowych w Trzcinnej do młyna holenderskiego w Nowogrodku wraz z charakteryzującym układem urbanistycznym tej wsi, która jest siedzibą władz gminy i dalej do zboru po ewangelickim i mauzoleum Herosa Von Borcka wraz z otaczającymi go założeniami parkowymi dawnego cmentarza w Giżynie, aż do zespołu zabytków przemysłowych w osadzie Giżyn na granicy naszej Gminy. Integrując szlaki bogatego krajobrazu wiejskiego naszej gminy z lokalną turystyką pieszo-rowerową cenna jest również koncepcja ciągów przedstawiona przez nowopowstałe Stowarzyszenie „W Zielone Gramy”. W trybie ciągłym Urząd Gminy Nowogródek Pomorski gromadzi wszelkie wnioski i uwagi dotyczące m.in. infrastruktury drogowej i wodno-ściekowej na terenie naszej Gminy. Po ich sprawdzeniu stanowią one też podstawę do rozpoczęcia procedur ujęcia w planie inwestycyjnym Gminy.

3.2. Wzmocnienie pozycji finansowej gminy

Jak jednoznacznie pokazują rankingi opublikowane 30 stycznia 2020 r. przez Wojewodę Zachodniopomorskiego wspólnie z Regionalną Izbą Obrachunkową w Szczecinie, znaczne polepszenie wskaźników finansowych Gminy Nowogródek Pomorski w roku 2019 było efektem konsekwentnych starań w zwiększeniu udziału wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem Gminy. Mocniejsza pozycja finansowa naszej Gminy umożliwia patrzeć z większym optymizmem na zadania infrastrukturalne, które są przed nami: wodno-kanalizacyjne, drogowe, społeczne... które będą się przyczyniać bezpośrednio do wzrostu atrakcyjności całej Gminy Nowogródek Pomorski i przede wszystkim do wzrostu jakości życia Mieszkańców.

Informacja oparta jest na 6 wskaźnikach finansowych podzielonych na dwie grupy;

- 3 stymulanty:

- udział dochodów własnych w dochodach ogółem,
- relacja nadwyżki operacyjnej (dochody bieżące minus wydatki bieżące) do dochodów ogółem,
- udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem,

- 3 destymulanty:

- relacja zobowiązań (zaliczanych do długu publicznego) do dochodów ogółem,
- obciążenie wydatków bieżących wydatkami na wynagrodzenia i pochodne od wynagrodzeń,
- wskaźnik bezrobocia.

Publikacja, pokazuje w jakiej sytuacji na koniec 2019 r. znajdowały się wszystkie zachodniopomorskie JST oraz informuje o zmianie wskaźników w punktach procentowych w 2019 roku względem roku 2018. Otrzymane wyniki są posortowane począwszy od jednostek o najwyższej wartości indeksu. Pokazany został również dystans pomiędzy poszczególnymi jednostkami oraz oddalenie od lidera - jednostki o najwyższej wartości indeksu w danej grupie i kształtuje się następująco:

Tabela 1: Informacja finansowa JST województwa zachodniopomorskiego za 2019 rok⁷

WOJEWODA
ZACHODNIOPOMORSKI

REGIONALNA IZBA OBRACHUNKOWA
W SZCZECINIE

Gminy wiejskie

Poz.	Zmiana pozycji względem roku poprzedzającego	Nazwa	Ludność	Indeks	Zmiana wartości indeksu względem roku poprzedzającego	Dystans	W1 udział dochodów własnych w dochodach ogółem	W2 relacja nadwyżki operacyjnej (dochody bieżące minus wydatki bieżące) do dochodów ogółem	W3 udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem	W4 relacja zobowiązań (zaliczanych do długu publicznego) do dochodów ogółem	W5 obciążenie wydatków bieżących wydatkami na wynagrodzenia i pochożone od wynagrodzeń	W6 wskaźnik bezrobocia
1	↑ +1	DOBRA (SZCZECIŃSKA)	23840	5,0404	+0,31	100%	64,5%	29,6%	37,4%	10,4%	30,9%	2,1%
2	↓ -1	KOŁOBRZEG	10968	4,3541	-0,49	86%	63,8%	10,2%	16,8%	4,7%	27,0%	0,7%
3	↑ +3	KOLBASKOWO	13183	4,2817	+0,40	85%	61,2%	20,0%	41,4%	28,2%	37,9%	2,3%
4	↑ +3	POSTOMINO	6914	3,9037	+0,52	77%	55,7%	25,4%	30,9%	27,9%	33,9%	6,3%
5	↓ -1	REWAL	3857	3,7576	+0,25	75%	82,3%	15,0%	3,2%	59,8%	24,4%	3,1%
6	↑ +4	USTRONIE MORSKIE	3665	3,6582	+0,29	73%	73,6%	9,3%	8,0%	12,9%	38,9%	0,6%
7	↑ +11	RYMAŃ	3933	3,5621	+1,01	71%	58,2%	22,2%	4,5%	22,6%	38,1%	1,0%
8	↓ -5	DARŁOWO	7955	3,5421	-1,00	70%	57,0%	6,8%	16,5%	0,9%	30,8%	5,7%
9	→ 0	BIESIEKIERZ	7043	3,4967	+0,05	69%	54,4%	16,9%	21,1%	13,1%	39,5%	4,2%
10	↑ +2	STARE CZARNOWO	3823	3,4783	+0,28	69%	41,0%	9,8%	31,6%	13,5%	39,3%	2,6%
11	↓ -3	ŚWIESZYNO	7386	3,4276	-0,02	68%	52,0%	16,4%	19,5%	25,5%	35,6%	4,4%
12	↓ -7	KOBYLANKA	5614	3,3906	-0,12	67%	55,6%	16,0%	23,0%	64,5%	32,8%	3,0%
13	↑ +2	WAŁCZ	12665	3,2222	+0,19	64%	40,2%	6,2%	12,2%	0,0%	30,6%	4,9%
14	↓ -1	STARGARD	13613	3,2062	+0,14	64%	39,9%	6,8%	30,2%	42,5%	32,9%	3,7%
15	↑ +7	BĘDZINO	8648	3,0912	+0,66	61%	54,0%	12,1%	20,0%	28,2%	38,9%	5,3%
16	↓ -5	MANOWO	6909	3,0766	-0,11	61%	47,6%	10,9%	14,1%	31,3%	33,3%	4,7%
17	↑ +11	BANIE	6349	3,0339	+0,62	60%	26,6%	6,0%	34,4%	19,8%	40,5%	2,9%
18	↓ -2	DOLICE	7862	3,0188	+0,18	60%	29,1%	10,9%	17,5%	15,4%	33,6%	4,5%
19	→ 0	SIEMYŚL	3833	2,8248	+0,15	56%	43,4%	3,8%	2,0%	6,4%	40,7%	0,6%
20	↓ -6	DYGOWO	5632	2,7546	+0,05	55%	51,5%	0,6%	9,9%	36,5%	40,3%	0,6%
21	↑ +8	KOZIELICE	2511	2,7166	+0,43	54%	49,2%	7,7%	29,2%	43,7%	40,8%	6,7%
22	↑ +12	WIDUCHOWA	5428	2,6404	+0,64	52%	30,6%	8,8%	30,0%	60,1%	38,9%	3,6%
23	↓ -6	ŚLAWNO	8857	2,6345	+0,07	52%	35,5%	5,0%	19,4%	24,1%	32,5%	8,1%
24	↓ -3	OSINA	3042	2,5220	-0,08	50%	34,4%	3,4%	9,0%	4,8%	41,1%	3,9%
25	↑ +16	NOWOGRÓDEK POMORSKI	3373	2,5037	+0,61	50%	29,9%	7,1%	20,3%	29,6%	40,6%	4,7%
26	↑ +4	MAŁECHOWO	6284	2,4619	+0,29	49%	46,5%	9,4%	19,8%	30,1%	42,2%	8,0%
27	↓ -4	ŚLAWOBORZE	4035	2,4044	-0,13	48%	40,7%	3,5%	7,4%	13,9%	39,7%	5,6%
28	↑ +15	BRZEŻNO	2783	2,3867	+0,54	47%	32,4%	0,5%	21,8%	19,8%	39,4%	6,6%
29	↓ -5	SZCZECINEK	9259	2,3734	-0,15	47%	37,5%	2,3%	18,1%	18,8%	36,3%	8,9%
30	↓ -10	KARNICE	4011	2,3648	-0,01	47%	48,2%	3,4%	3,9%	34,6%	37,4%	5,1%
31	↓ -6	STARA DĄBROWA	3707	2,3512	-0,14	47%	35,4%	1,0%	8,1%	7,2%	36,7%	6,9%
32	↓ -6	PRZYBIERNÓW	5021	2,3083	+0,21	46%	43,0%	5,9%	6,6%	36,7%	41,0%	4,2%
33	↑ +7	PRZELEWICE	5130	2,3050	+0,49	46%	39,2%	0,8%	11,8%	40,3%	33,0%	6,9%
34	↑ +5	WIERZCHOWO	4282	2,2991	+0,23	46%	40,2%	5,0%	13,7%	16,8%	41,2%	7,7%
35	↓ -2	ŚWIDWIN	5867	2,2681	+0,01	45%	34,0%	3,0%	8,6%	12,6%	38,4%	6,8%
36	↓ -5	MARIANOWO	3144	2,2363	-0,04	44%	24,2%	5,4%	2,4%	5,8%	40,5%	4,2%
37	↑ +1	BROJCE	3741	2,2080	+0,26	44%	27,1%	3,3%	2,5%	34,5%	33,9%	4,2%
38	↑ +7	WARNICE	3495	2,1759	+0,57	43%	28,6%	6,8%	3,1%	25,6%	40,4%	3,9%
39	↓ -3	GRZMIĄCA	4668	2,1076	+0,00	42%	37,2%	9,0%	1,4%	18,1%	37,0%	9,1%
40	↓ -13	BOLESZKOWICE	2864	2,0973	-0,42	42%	41,9%	-5,7%	6,7%	7,2%	46,4%	3,6%
41	↓ -4	RĄBINO	3585	1,9756	+0,07	39%	32,9%	4,4%	2,6%	39,3%	35,6%	6,8%
42	↑ +5	RADOWO MAŁE	3608	1,9441	+0,33	39%	35,2%	7,0%	6,1%	11,6%	37,9%	11,4%
43	↑ +3	ŚWIERZNO	4219	1,8744	+0,37	37%	31,8%	10,7%	7,4%	32,0%	38,9%	10,1%
44	↓ -12	BIAŁOGARD	7554	1,7852	-0,16	35%	41,7%	0,3%	4,2%	57,9%	30,9%	9,8%
45	↓ -1	BIERZWNIAK	4686	1,7773	+0,10	35%	31,7%	1,8%	9,1%	25,4%	40,7%	8,8%
46	↓ -4	KRZĘCIN	3708	1,7653	-0,02	35%	38,1%	-2,1%	21,2%	53,2%	42,0%	8,1%
47	↓ -12	BIELICE	3131	1,4385	-0,09	29%	32,2%	2,3%	0,4%	90,4%	39,7%	3,1%

⁷ Publikacja, pokazuje w jakiej sytuacji na koniec 2019 r. znajdowały się wszystkie zachodniopomorskie JST oraz informuje o zmianie wskaźników w punktach procentowych w 2019 roku względem roku 2018. Otrzymane wyniki są posortowane począwszy od jednostek o najwyższej wartości indeksu. Pokazany został również dystans pomiędzy poszczególnymi jednostkami oraz oddalenie od lidera - jednostki o najwyższej wartości indeksu w danej grupie. Źródło: <https://www.szczecin.uw.gov.pl/>

Tabela 2: Informacja finansowa JST województwa zachodniopomorskiego za 2018 rok⁸

WOJEWODA
ZACHODNIOPOMORSKI

REGIONALNA IZBA OBRACHUNKOWA
W SZCZECINIE

Gminy wiejskie

Poz.	Zmiana pozycji względem roku poprzedzającego	Nazwa	Ludność	Indeks	Zmiana wartości indeksu względem roku poprzedzającego	Dystans	W1 udział dochodów własnych w dochodach ogółem	W2 relacja nadwyżki operacyjnej (dochody bieżące minus wydatki bieżące) do dochodów ogółem	W3 udział wydatków inwestycyjnych w wydatkach ogółem	W4 relacja zobowiązań (zaliczanych do długu publicznego) do dochodów ogółem	W5 obciążenie wydatków bieżących wydatkami na wynagrodzenia i pochodne od wynagrodzeń	W6 wskaźnik bezrobocia
1	↑ +1	KOŁOBRZEG	10834	4,9154	+0.05	100%	73,0%	15,8%	44,1%	7,6%	27,8%	1,4%
2	↓ -1	DOBRA (SZCZECIŃSKA)	22908	4,8682	-0.41	99%	70,8%	31,8%	35,7%	15,2%	32,3%	2,5%
3	↑ +2	DARŁOWO	7984	4,5592	+0.75	93%	70,3%	33,8%	29,6%	1,3%	29,3%	6,7%
4	↔ 0	REWAL	3868	4,2092	+0.39	86%	84,9%	21,2%	1,0%	79,4%	24,1%	3,6%
5	↑ +4	KOBYLANIKA	5460	4,0306	+0.37	82%	59,9%	18,3%	35,7%	59,7%	34,8%	2,9%
6	↓ -3	KOLBASKOWO	12806	3,9660	-0.08	81%	64,6%	14,2%	33,6%	9,6%	37,4%	2,7%
7	↑ +3	POSTOMINO	6928	3,8814	+0.28	79%	58,8%	18,0%	49,9%	57,7%	35,6%	6,8%
8	↓ -2	ŚWIESZYNO	7210	3,7146	-0.05	76%	59,2%	18,0%	33,7%	29,9%	36,0%	5,7%
9	↑ +4	BIESIEKIERZ	6879	3,5789	+0.13	73%	55,9%	17,3%	27,7%	14,9%	37,8%	4,6%
10	↓ -3	USTRONIE MORSKIE	3667	3,5530	-0.15	72%	75,9%	6,1%	21,4%	20,7%	41,3%	1,7%
11	↑ +13	MAŁOWO	6937	3,5017	+0.82	71%	56,8%	15,3%	14,4%	35,2%	31,6%	4,6%
12	↓ -1	STARE CZARNOWO	3823	3,3749	-0.22	69%	51,4%	14,2%	26,1%	19,7%	40,9%	3,1%
13	↓ -1	STARGARD	13269	3,3048	-0.29	67%	48,3%	8,9%	20,1%	27,1%	33,4%	3,8%
14	↓ -6	DYGOWO	5626	3,0890	-0.61	63%	52,0%	4,5%	22,3%	43,2%	40,3%	2,1%
15	↑ +1	WALCZ	12676	3,0457	-0.25	62%	40,4%	7,2%	12,1%	0,0%	30,8%	4,8%
16	↑ +3	DOUCE	7922	2,9159	-0.06	59%	28,0%	13,3%	20,0%	7,5%	35,5%	5,1%
17	↓ -2	ŚLAWNO	8894	2,8479	-0.52	58%	38,9%	16,3%	20,9%	31,6%	35,2%	8,4%
18	↔ 0	RYMAŃ	3985	2,8395	-0.32	58%	47,5%	1,7%	8,8%	31,2%	37,1%	2,0%
19	↑ +2	SIEMYSŁ	3788	2,7716	+0.01	56%	46,7%	4,1%	2,7%	8,9%	40,6%	0,9%
20	↔ 0	KARNICE	4022	2,7183	-0.14	55%	49,8%	5,1%	10,7%	38,3%	35,3%	5,8%
21	↑ +2	OSIŃA	3015	2,6752	-0.03	54%	39,8%	7,8%	15,7%	6,6%	41,6%	4,2%
22	↑ +6	BĘDZINO	8626	2,6601	+0.04	54%	52,6%	6,8%	14,1%	25,4%	40,4%	6,0%
23	↑ +7	ŚLAWOBORZE	4062	2,6595	+0.14	54%	44,6%	13,3%	11,7%	13,2%	39,3%	7,0%
24	↑ +5	SZCZECINEK	9271	2,6271	+0.04	53%	42,3%	10,2%	20,5%	11,3%	38,1%	8,4%
25	↓ -8	STARA DĄBROWA	3697	2,6129	-0.65	53%	35,4%	8,3%	13,1%	13,2%	35,7%	6,3%
26	↑ +6	PRZYBIERNÓW	5022	2,5934	+0.12	53%	37,7%	9,6%	15,1%	56,4%	40,5%	4,5%
27	↑ +4	BOLESZKOWICE	2885	2,5772	+0.06	52%	49,8%	7,9%	7,7%	5,5%	46,2%	3,1%
28	↓ -1	BANIE	6402	2,5322	-0.10	52%	36,6%	9,1%	10,3%	11,8%	40,0%	5,0%
29	↓ -7	KOZIELICE	2532	2,5193	-0.22	51%	48,4%	9,9%	10,1%	25,0%	39,4%	7,4%
30	↓ -5	MALECHOWO	6350	2,4465	-0.22	50%	47,3%	9,3%	19,2%	31,0%	42,9%	7,9%
31	↑ +4	MARIANOWO	3163	2,4295	+0.06	49%	23,9%	5,4%	20,4%	17,1%	40,6%	4,5%
32	↓ -6	BIAŁOGARD	7642	2,4169	-0.22	49%	48,2%	12,2%	3,0%	52,7%	30,2%	11,3%
33	↑ +8	ŚWIDWIN	5910	2,4029	+0.26	49%	39,4%	8,7%	6,5%	14,9%	37,4%	7,1%
34	↑ +4	WIDUCHOWA	5488	2,3528	+0.06	48%	33,8%	11,5%	3,1%	39,5%	38,5%	5,8%
35	↑ +1	BIELICE	3118	2,3394	-0.02	48%	31,9%	7,6%	8,0%	92,4%	38,6%	4,1%
36	↑ +8	GRZMIĄCA	4760	2,3118	+0.36	47%	42,9%	17,1%	1,8%	21,9%	38,2%	9,8%
37	↑ +9	RABINO	3654	2,2950	+0.36	47%	40,0%	6,1%	0,9%	43,4%	33,1%	7,7%
38	↓ -5	BROJCE	3779	2,2924	-0.11	47%	24,3%	3,8%	2,1%	37,8%	33,3%	4,6%
39	↑ +4	WIERZCHOWO	4301	2,2554	+0.23	46%	42,0%	9,7%	12,7%	20,2%	42,4%	8,2%
40	↔ 0	PRZELEWICE	5202	2,2169	-0.02	45%	40,9%	4,4%	17,6%	45,1%	39,4%	8,7%
41	↓ -2	NOWOGRÓDEK POMORSKI	3381	2,1958	-0.07	45%	32,6%	10,6%	2,6%	33,4%	41,7%	5,4%
42	↓ -5	KRZĘCIN	3754	2,1056	-0.23	43%	38,7%	2,6%	15,4%	36,0%	40,6%	8,1%
43	↓ -29	BRZEŹNO	2767	2,0538	-1.38	42%	43,8%	5,3%	4,5%	22,6%	40,1%	8,5%
44	↓ -10	BIERZWIŃ	4687	1,9219	-0.46	39%	38,3%	4,4%	5,5%	27,2%	41,0%	8,4%
45	↓ -3	WARNICE	3523	1,8721	-0.21	38%	29,9%	1,0%	4,0%	29,1%	42,5%	5,4%
46	↑ +1	ŚWIERZNO	4226	1,7973	-0.01	37%	30,2%	0,5%	14,9%	32,9%	37,3%	10,7%
47	↓ -2	RADOWO MAŁE	3641	1,7757	-0.16	36%	35,2%	7,0%	5,3%	16,4%	39,5%	11,2%
48	↔ 0	OSTROWICE	2490	0,9148	+0.11	19%	37,9%	1,4%	0,0%	449,1%	40,0%	7,4%

⁸ Publikacja zawiera: zestawienie informacji finansowej, w jakiej na koniec 2018 r. znajdowały się wszystkie zachodniopomorskie JST; zestawienie informacji o zmianie wskaźników w punktach procentowych -2018 r. względem roku 2017 r.; dochody z tytułu otrzymanych środków europejskich (bez zwrotów) za lata 2014-2018. Źródło: <https://www.szczecin.uw.gov.pl/>

4. PLAN DZIAŁALNOŚCI WÓJTA GMINY NOWOGRÓDEK POMORSKI NA ROK 2020 R. W UJĘCIU WIELOLETNIM⁹

Plan działalności Wójta Gminy Nowogródek Pomorski na rok 2020 r. w ujęciu wieloletnim kształtuje się w trójpodziale planowanych wydatków inwestycyjnych przedstawionych w kolejnych tabelach.

U podstaw tego trójpodziału leży założenie, że w oczekiwaniu na nową perspektywę finansową Unii Europejskiej i Województwa Zachodniopomorskiego, Gmina może wykonać pojedyncze inwestycje służące realizacji określonych planów wspólnie dla całej gminy, spełniając w tym samym misję ogłoszoną przez Wójta Krzysztofa Mrzygłoda na początku kadencji: „Wspólna Gmina, to nasz łączy”.

4.1. PRIORYTET 1: INWESTYCJE DROGOWE

Cel podstawowy: Poprawa stanu gminnych dróg samorządowych. **Cel strategiczny:** Stan gminnych dróg samorządowych stanowi jedną z podstawowych barier ograniczających wzrost poziomu bezpieczeństwa ruchu drogowego, a także jest czynnikiem obniżającym aktywność gospodarczą, inwestycyjną oraz konkurencyjność regionów i poszczególnych ośrodków gospodarczych.

Lp.	ROK	2020	2021	2022	2023	Podzadania budżetowe służące realizacji celu
1.	Przebudowa drogi gminnej w miejscowości Kinice na działkach 151,166,178 (Kozia) + budowa sieci kanalizacyjnej	700 000, 00				Złożony wniosek w ramach Funduszu dróg samorządowych – kwota dotacji ok 80%, 13 776,00 zł. z funduszu sołeckiego Kwota dofinansowania 368 389,37
2.	Remont chodnika ul. Pionierów w m. Karsko i poszerzenie jezdni, Budowa progu zwalniającego	30 000,00 (projekt)		300 000, 00		Fundusz sołecki 20 000,00 zł. w 2020 r.
3.	Przebudowa drogi dojazdowej do m.in. budynków mieszkalnych Karsko ul. Mieszka I 15 i 16 (droga PGR) oraz zagospodarowanie placu w centrum.	40 000,00 (projekt)	250 000, 00			Zadanie może być zrealizowane po przekazaniu drogi z zasobu KOWR wraz z dofinansowaniem. W projekcie uwzględnić ciąg pieszo jezdni, oświetlenie. Długość ok. 350 m. 4 500,00 zł. z funduszu sołeckiego

⁹ Podstawa prawna: Rozporządzenie Ministra Finansów z dnia 29 września 2010 r. w sprawie planu działalności i sprawozdania z jego wykonania (Dz.U. 2010 nr 187 poz. 1254)

4.	Przebudowa drogi gminnej Karsko-Ławin-Parzeńsko II etap			1 950 000,00	1 950 000,00	Pod warunkiem uzyskania na ten cel środków w ramach Funduszu Dróg Samorządowych oraz wsparcia z funduszu sołectkiego wsi Parzeńsko.
5.	Przebudowa drogi powiatowej Sumiak – Karsko.		2 400 000,00			Dotacja dla Powiatu na wkład własny.
6.	Poprawa bezpieczeństwa w ruchu drogowym na skrzyżowaniu Placu Jedności Narodowej w miejscowości Karsko	10 000,00	10 000,00			Po uzyskaniu zgody właściwego zarządcy drogi
7.	Remont drogi gminnej w Giżynie nr 790036Z w kierunku boiska		40 000,00 (projekt)	1 300 000,00		Pod warunkiem uzyskania na ten cel środków w ramach Funduszu Dróg Samorządowych oraz wsparcia z funduszu sołectkiego Wsi Giżyn.
8.	Remont drogi gminnej w Golinie działka nr 512 o dł: 320 m		30 000,00 (projekt)	700 000,00		Pod warunkiem uzyskania na ten cel środków w ramach Funduszu Dróg Samorządowych oraz wsparcia z funduszu sołectkiego Wsi Golin.
9.	Budowa chodnika w m. Świątki,	30 000,00	30 000,00			Po uzyskaniu zgody właściwego zarządcy drogi
10.	Przebudowa placu Świętego Floriana w Nowogrodku Pomorski wraz z zmianami organizacji ruchu w centrum wsi.	30 000,00	85 000,00	30 000,00		Pod warunkiem uzyskania na ten cel środków w ramach Funduszu Dróg Samorządowych oraz wsparcia z FS sołectwa Nowogrodek Pomorski
11.	Projekt remontu drogi powiatowej Nowogrodek Pomorski (ul. Lipiańska) - Giżyn		60 000,00			Zadanie podlegające dofinansowaniu z Funduszu Dróg Samorządowych. Warunek jest zawarcie porozumienia między powiatem myśliborskim, a gminą Nowogrodek Pomorski

4.2. PRIORYTET 2: INWESTYCJE WODNO-KANALIZACYJNE

Cel podstawowy: Budowa sieci kanalizacji sanitarnej z przyłączami i infrastrukturą towarzyszącą oraz rozbudowa sieci wodociągowej z przyłączami i instalacjami zewnętrznymi. **Cel strategiczny:** Jednym z najistotniejszych zagrożeń antropogenicznych dla środowiska przyrodniczego, zarówno w skali globalnej, regionalnej, jak i lokalnej są zanieczyszczenia wód i kwestia nierozwiązanych problemów w zakresie gospodarki wodno-ściekowej, zwłaszcza na terenach wiejskich. Infrastruktura winna być dostosowana do zasad zrównoważonego rozwoju, który sprzyja wypełnieniu przez nie funkcji gospodarczych, społecznych, ekologicznych, kulturowych i przestrzennych. Warto również podkreślić znaczenie społeczno-gospodarcze odpowiedniego stopnia rozwoju infrastruktury. Decyduje ona bowiem atrakcyjności gminy, warunkach życia i pracy, a w przypadku rolnictwa o efektywności produkcji rolniczej. Infrastruktura wpływa na przestrzenne rozmieszczenie działalności produkcyjnej. Jest również ważnym składnikiem determinującym strukturę sieci osadniczej oraz elementem integracji ekonomicznej i społecznej w gminie, a także warunkiem efektywnej ochrony środowiska na wsi i w rolnictwie.

Lp.	ROK	2020	2021	2022	2023	
1.	Budowa sieci kanalizacyjnej grawitacyjno – tłocznej w miejscowości Kinice		1 900 000,00	1 900 000,00		Umowa w ramach PROW kwota wnioskowanego dofinansowania 1 920 734, 00 zł
2.	Opracowanie dokumentacji projektowej na sieć wodociągową w Gminie Nowogródek Pomorski	25 000,00 (Golin-Rataje)	30 000,00 (Karlin-Giżyn)	270 000,00		Realizacja inwestycji w zakresie zielono-niebieskiej infrastruktury współfinansowanej ze środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego 2014-2021
3.	Opracowanie projektu na przebudowę SUW Golin		90 000,00			Dofinansowanie ze środków WFOŚiGW w Szczecinie
4.	Opracowanie projektu na przebudowę SUW Karsko		30 000,00			Dofinansowanie ze środków WFOŚiGW w Szczecinie
5.	Budowa sieci wodociągowej w Giżynie i Rokitnie oraz w Ławinie i Parzeńsku. Budowa przyłącza w Ratajach w celu przyłączenia do gminnej sieci wodociągowej Trzcinnia i Świątki. Wymiana sieci wodociągowej z rur azbestocementowych w miejscowości Nowogródek Pomorski			Wartość kosztorysowa robót wynikająca z kosztorysu inwestorskiego stanowi podstawę określenia wartości zamówienia i obejmuje swoim zakresem wartość wszystkich materiałów, urządzeń i konstrukcji potrzebnych do zrealizowania przedmiotu zamówienia.		Realizacja inwestycji w zakresie zielono-niebieskiej infrastruktury współfinansowanej ze środków Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego 2014-2021

4.3. PRIORYTET 3: USŁUGI ŚWIADCZONE W INTERESIE OGÓLNYM

Lp.	Nazwa zadania	Uwagi			
		2020 r.	2021 r.	2022 r.	
1.	Interreg VA „Edukacja językowa dzieci w wieku przedszkolnym i wczesnoszkolnym. Niemiecki i Polski jako język obcy”	159 000,00			Refundacja środków w wysokości 85% - Interreg VA
2.	Zagospodarowanie terenu w centrum wraz z przebudową zbiornika wodnego w Giżynie	1 200 000,00			65% dofinansowania w ramach programu rewitalizacji – RPO, kwota dofinansowania: 697 816,48
3.	Interreg VA ochrona przeciwpożarowa i zapobieganie katastrofom	12 000,00			Refundacja środków w wysokości 85% - Interreg VA
4.	Siłownia Kinice	20 000,00			Możliwość złożenia wniosku do Wojewody zachodniopomorskiego – poprawa infrastruktury sportowej – 50% dofinansowania, 5110,08 zł. z funduszu sołeckiego
5.	Zagospodarowanie plaż na terenie gminy Nowogródek Pomorski (Parzeńsko, Kinice)	100 000,00			Złożony wniosek do programu PO Ryby – wysokość dofinansowania 85%. Dofinansowanie w kwocie 80 288,00 zł
6.	Remont komunalnych budynków mieszkalnych	150 000 (tak było wpisane na 2019 r)			Budynki w Karsku (Ostrowska, Tomczyk, rozbudowa mieszka I 45, remonty bieżące
7.	Utworzenie Centrum opiekuńczo-mieszkalnego w Karsku	700 000,00	690 000,00		Dotacja Zachodniopomorskiego Urzędu Wojewódzkiego w wysokości 100%
8.	Rewitalizacja terenu byłego PGR w Karsku			1 600 000, 00	Konstrukcja finansowa opierająca się o środki nowego RPO Województwa Zachodniopomorskiego oraz KOWR i NFOŚiGW
9.	Budowa PSZOK	2 400 000,00	2 400 00,00		Złożony wniosek do POIiŚ poziom dofinansowania 85%
10.	Realizacja programu opieki nad bezdomnymi zwierzętami.	18.000,00	18.000,00		W tym 3 000 zł na organizację pozarządową w celu realizacji sterylizacji.

11.	Realizacja programu usuwania azbestu	20 000,00	20 000,00		Planowany wniosek o dofinansowanie – 100% z WFOŚiGW
12.	Parking na plaży w Kinicach	20 000,00 (projekt)			
13.	Termomodernizacja budynku Senior + wraz z adaptacją strychu na mieszkanie chronione	400 000,00			Program „Za życiem” dofinansowanie ok 50%
14.	Rewitalizacja zabytkowego parku dworskiego w miejscowości Trzcinna		160 000, 00 zł		Planowany wniosek o dofinansowanie – 100% z WFOŚiGW
15.	Zaplecze sportowe Szkoły podstawowej w Karsku		50 000,00 (projekt)		
16.	Poprawa dostępności publicznej w budynkach użyteczności publicznej		120 000,00 zł	130 000, 00 zł	Program Dostępność +, PFRON – dofinansowanie 100%
17.	Ogrodzenie cmentarza w Trzcinnej	25 000,00			
18.	Utworzenie stołówki w ZPO Karsku	80 000,00			Program posiłek w szkole i w domu z Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej do 80% dofinansowania

Bibliografia

1. EFSI (Europejskie Fundusze Strukturalne i Inwestycyjne) (2014). Zbiór aktów prawnych Unii Europejskiej w zakresie europejskich funduszy strukturalnych i inwestycyjnych na lata 2014- 2020. Warszawa: MIR.
2. Kogut-Jaworska, M. (2017). Nowe instrumenty finansowania współpracy między samorządami w ramach programowania i realizacji polityki regionalnej w latach 2014-2020. W: Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, 478, 238-247.
3. Kożuch, B. (2004). Zarządzanie publiczne w teorii i praktyce polskich organizacji. Warszawa: PLACET.
4. RPO (2015). Nabory 2015 nowe szanse. Biuletyn Informacyjny Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego, 1 (19). Pobrane z: www.rpo.wzp.pl (5.07.2017).
5. Sadowska, B. (2012). Outsourcing usług komunalnych jako element nowego zarządzania publicznego jednostki samorządu terytorialnego. Zeszyty Naukowe, 724, Ekonomiczne Problemy Usług, 97, 157-167.
6. Stawasz, D., Wiśniewska, M. (2015). Ogólna charakterystyka innowacyjnego zarządzania na poziomie lokalnym. W: Wykorzystanie koncepcji Living Lab w zarządzaniu jednostkami samorządu terytorialnego (s. 8-18). Łódź: Wydawnictwo Wydziału Zarządzania Uniwersytetu Łódzkiego.
7. Urząd Marszałkowski Województwa Zachodniopomorskiego (2013). Założenia do Kontraktu Samorządowego w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego na lata 2014-2020. Szczecin: Wydział Zarządzania Strategicznego.
8. Wankiewicz, B. (2016). Samorządność jako wyzwanie dla racjonalizacji współpracy samorządu terytorialnego ze społecznością lokalną na płaszczyźnie finansowej, organizacyjnej i społecznej. W: G. Wolska (red.), Współczesne problemy ekonomiczne (s. 143-155). Szczecin: Wydawnictwo Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego.

Spis treści

WSTĘP WÓJTA GMINY	2
POGLĄDOWA MAPA GMINY	3
- CZĘŚĆ I -	4
PORTRET GMINY NOWOGRÓDEK POMORSKI W ROKU 2019	4
1. SYTUACJA DEMOGRAFICZNA GMINY	4
2. CHARAKTERYSTYKA SPOŁECZNA	5
3. SYTUACJA GOSPODARCZA	6
4. ORGANY SAMORZĄDU TERYTORIALNEGO	6
4.1. Wójt Gminy Nowogródek Pomorski.	6
4.2. Rada Gminy Nowogródek Pomorski.	6
4.2.1. Stan Rady Gminy Nowogródek Pomorski	8
5. GOSPODARKA FINANSOWA GMINY NOWOGRÓDEK POMORSKI	12
5.1. Fundusz Sołecki	13
6. GOSPODARKA KOMUNALNA I MIESZKANIOWA	14
6.1. Komunalne zasoby mieszkaniowe:	14
6.1.1. Miejscowość Karsko	14
6.1.2. Miejscowość Kinice	15
6.2.2. Miejscowość Świątki	15
Ogółem:	15
7. PLANOWANIE PRZESTRZENNE	15
8. BEZPIECZEŃSTWO PUBLICZNE	16
8.1. Statystyka przestępczości	16
8.2. Statystyka pożarnicza	17
8.3. Ochotnicza Straż Pożarna w Nowogrodku Pomorskim	19
8.4. Gminny Zespół Zarządzania Kryzysowego	19
8.4.1. Zarządzanie kryzysowe – to działalność organów administracji publicznej stanowiąca element kierowania bezpieczeństwem narodowym, która polega na:	20
8.4.2. Sytuacja kryzysowa	20
8.4.3. Infrastruktura krytyczna	20
8.4.4. Ochrona infrastruktury krytycznej	21
8.4.5. Planowanie cywilne:	21
9. POMOC SPOŁECZNA	23
10. SYSTEM OŚWIATY	24
- CZĘŚĆ II -	27
DZIAŁALNOŚĆ WÓJTA GMINY NOWOGRÓDEK POMORSKI W ROKU 2019	27

1. DZIAŁANIA WÓJTA JAKO KIEROWNIKA URZĘDU GMINY.....	27
1.2. Pozostałe działania.	28
1.3. Jawność u podstaw	28
1.4. Nastawienie społeczne	28
1.5. Zmiana kierunku	29
2. CO ZASTALIŚMY: CZYLI UTRACONE SZANSE	30
2.1. Kontrakt samorządowe.	30
2.2. Rozwój tras rowerowych	30
2.3. Gmina Nowogródek na szarym końcu rankingów	31
3. DZIAŁALNOŚĆ NAPRAWCZA WÓJTA KRZYSZTOFA MRZYGŁODA:	31
3.1. Zarządzanie strategiczne jako metoda	31
3.2. Wzmocnienie pozycji finansowej gminy	32
4. PLAN DZIAŁALNOŚCI WÓJTA GMINY NOWOGRÓDEK POMORSKI NA ROK 2020 R. W UJĘCIU WIELOLETNIM	35
4.1. PRIORYTET 1: INWESTYCJE DROGOWE	35
4.2. PRIORYTET 2: INWESTYCJE WODNO-KANALIZACYJNE	37
4.3. PRIORYTET 3: USŁUGI ŚWIADCZONE W INTERESIE OGÓLNYM	38
Bibliografia.....	40

Instytucje z którymi współpracowaliśmy w roku 2019



Ministerstwo Rodziny,
Pracy i Polityki Społecznej



Ministerstwo
Cyfryzacji



Pomorze
Zachodnie



Wojewoda
Zachodniopomorski



Program
Rozwoju
Obszarów
Wiejskich
na lata 2014-2020



MINISTERSTWO
INFRASTRUKTURY



Urząd Marszałkowski
Województwa Zachodniopomorskiego



Interreg

Mecklenburg-Vorpommern/Brandenburg/Polska



EUROPEAN UNION



RYBACTWO
I MORZE



STOWARZYSZENIE
LIDER
POJEZIERZA

Unia Europejska
Europejski Fundusz Społeczny



Państwowy Fundusz
Rehabilitacji Osób
Niepełnosprawnych



Narodowy Instytut Wolności
Centrum Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego



Fundusze
Europejskie
Program Regionalny



SZOWES

Sieć Zachodniopomorska
Ośrodków Wsparcia
Ekonomii Społecznej



WOJEWÓDZKI FUNDUSZ
OCHRONY ŚRODOWISKA
I GOSPODARKI WODNEJ
W SZCZĘCINIE



Krajowy Ośrodek
Wsparcia Rolnictwa